

**Про наукову школу «Суспільна політика і врядування»  
Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича  
Національного університету «Києво-Могилянська академія»  
(науковий напрям «Суспільні науки»)**

**1. Загальні відомості про наукову школу**

У 2021 році планується внаормувати створення в НаУКМА наукової школи «Суспільна політика і врядування» (Public Policy and Governance Scientific School).

Метою школи є формування високоосвічених, національно свідомих, чесних, небайдужих, творчих особистостей – науковців, фахівців, громадян, здатних незалежно мислити і відповідально діяти згідно з принципами добра та справедливості, для розвитку відкритого й демократичного суспільства.

Відповідно до цієї мети, діяльність школи спрямовано на досягнення таких цілей:

– задоволення запиту особистості на здобуття загальних і професійних знань, умінь, навичок інноваційного характеру, формування цінностей і ставлень, що відповідають потребам галузі науки публічного управління та адміністрування, закладів вищої освіти й науки, органів державної влади й місцевого самоврядування;

– підготовку нового покоління висококваліфікованих відповідальних фахівців, мобільних в європейському освітньому, науковому, адміністративному просторі, здатних впроваджувати світоглядні демократичні цінності й розв’язувати комплексні проблеми в галузі професійної дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань і професійної практики.

Фундатором школи є керівник Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, професор Тертичка В. В. – фахівець у галузі вироблення й аналізу державної політики; стратегічного управління, планування та менеджменту; моніторингу та оцінювання політики й програм, навчання й підвищення кваліфікації управлінців. Автор і співавтор понад 250 публікацій, зокрема підручників, монографій, статей у фахових індексованих виданнях. Професор Тертичка В. В. стажувався й навчався в Queen’s University, Carleton University, Dalhousie University, KSAP, Інституті Світового банку. Був керівником, експертом, тренером проектів ПРООН, CIDA, USAID, SIDA, NISPAcee, МФВ, IPEN, ПАУСІ, Інституту Світового банку, Ради Європи. Є членом низки професійних асоціацій, спеціалізованих вчених рад, редакційних колегій та експертних груп. Підготував п’ятьох докторів і п’ятьох кандидатів наук з державного управління.

Науковий потенціал школи охоплює декілька поколінь учених, серед яких – четверо докторів і кандидат наук з державного управління, аспіранти (здобувачі), докторанти, студенти.

Представниками наукової школи «Суспільна політика і врядування» в НаУКМА є:

– доктор наук з державного управління, професор Малиш Н. А. – фахівець з макроекономічної політики; моделювання економічного розвитку; моніторингу та оцінювання політики й програм; вироблення державної екологічної політики;

– доктор наук з державного управління, професор Рябцев Г. Л. – фахівець з аналізу політики; стратегічного планування; вироблення державної політики в паливно-енергетичному комплексі;

– доктор наук з державного управління, професор Халецька А. А. – фахівець із соціальної та гуманітарної політики; лідерства; екосистеми інноваційної діяльності людей похилого віку;

– кандидат наук з державного управління, доцент Ільченко-Сюйва Л. В. – фахівець з економічного аналізу державної політики, розвитку фінансової системи, фінансового посередництва, банківського нагляду, державних фінансів, монетарної й податкової політики;

– доцент Кілієвич О. І. – фахівець із мікроекономічного аналізу державної політики, методології аналізу державної політики та її застосування; аналізу регуляторного впливу, аналізу вигід і витрат, математичної економіки та її застосування.

Усі згадані представники школи мають стаж науково-педагогічної діяльності понад десять років, наукові ступені та/чи вчені звання, а також кваліфікацію відповідно до спеціальності, підтверджену не менш як сімома досягненнями в професійній діяльності, переліченими у пункті 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187 (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 20 червня 2021 р. № 365).

Представниками школи підготовлено п'ять докторів і 12 кандидатів наук (докторів філософії) з державного управління. Професори Тертичка В. В., Рябцев Г. Л. здійснюють наукове керівництво двома здобувачами наукового ступеня «доктор філософії публічного управління та адміністрування».

У найближчий п'ятирічний період планується розширити наукову школу шляхом залучення випускників освітньо-наукової програми «Дослідження політики і врядування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», затвердженої рішенням вченої ради НаУКМА 29 квітня 2021 року (протокол № 6, пункт 8).

Здобувачами цієї програми можуть стати випускники освітньо-наукових програм «Суспільна політика і врядування» і «Комунікації в демократичному врядуванні» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», підготовку за якими здійснює Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича.

## **2. Пріоритетні тематичні напрями на п'ятирічний період**

На найближчий п'ятирічний період визначено два пріоритетні напрями розвитку наукової школи «Суспільна політика і врядування» – дослідження та аналіз державної політики. За цими напрямками передбачається проведення двох науково-дослідних робіт.

**2.1. Аналіз політики: методологія, процедури та кращі практики (2021-2022 роки; номер державної реєстрації 0121U100160)**

*Актуальність* дослідження зумовлена потребою комплексного аналізу державної політики, створення умов для належного врядування, а також суперечливими тенденціями розвитку механізмів формування суспільної політики і вироблення владних рішень в Україні, незадовільним кадровим забезпеченням відповідної діяльності, недостатнім поширенням навчальних і тренінгових програм фахової підготовки творців і аналітиків політики.

*Метою* дослідження є розроблення теоретичних положень і практичних рекомендацій з удосконалення процедур аналізу державної політики для становлення належного суспільного врядування.

*Завдання*, на вирішення яких спрямоване дослідження:

- ідентифікувати цикл аналізу державної політики та основні види управлінських взаємодій в цьому циклі;
- узагальнити теоретичне підґрунтя, передумови та принципи аналітичної діяльності;
- визначити учасників аналізу політики, універсальні критерії зіставлення альтернативних варіантів політики та інструменти впровадження політики;
- розробити практикум із підготовки аналітичних документів;
- розробити конкретні пропозиції щодо оптимізації процесу аналізу державної політики для становлення належного суспільного врядування в Україні.

Загальною фундаментальною *проблемою*, на вирішення якої спрямовано дослідження, є недостатня оптимізація процесу аналізу державної політики для утвердження належного суспільного врядування в Україні.

Конкретною фундаментальною *задачею*, вирішення якої передбачається, є ідентифікація циклу аналізу державної політики та формування механізмів впровадження владних рішень для становлення основ належного і демократичного врядування в Україні.

Основна наукова й науково-технічна продукція, що має бути отримана:

- вісім наукових статей за темою проекту;
- вісім магістерських праць;
- термінологічний словник;
- практикум із підготовки документів з аналізу політики;
- наукова розробка з вироблення ефективних і результативних владних рішень;
- наукова розробка з оптимізації аналізу політики.

## **2.2. Дослідження державних політик: методологія, процедури та європейські практики (2023-2024 роки)**

*Актуальність* дослідження зумовлена потребою комплексної розробки процедур і методології дослідження державних політик з огляду на кращі європейські практики. Якщо тематика аналізу політики (policy analysis) є достатньо розробленою, то сфера дослідження політик (policy study) є маловивченою й неопрацьованою. Саме дослідницький і пошуковий підхід до державних політик потребує поглиблених напрацювань.

Актуальність обумовлена також проблемністю раціоналізації дослідження державних політик, обґрунтованістю стратегічного управління для формування належного, демократичного, чутливого та електронного врядування в Україні. Існує зорієнтованість на спроможність досліджувати державні політики задля гармонійного суспільного розвитку. Дослідження державних політик сприятиме дієвому функціонуванню механізму надання якісних управлінських послуг для розбудови належного суспільного врядування. Потреба в поглибленому дослідженні державних політик зумовлена необхідністю пошуку сучасних форм організації політико-адміністративної взаємодії та організації держави.

*Метою* дослідження є розробка теоретичних положень і практичних рекомендацій з розробки методології дослідження державних політик задля інноваційного збалансованого суспільного розвитку.

*Завдання*, на вирішення яких спрямоване дослідження:

- ідентифікувати пошукові підходи до дослідження державних політик;
- узагальнити теоретичні напрацювання, передумови та принципи дослідження державних політик;
- визначити критерії для становлення інноваційного збалансованого суспільного розвитку;
- розробити конкретні пропозиції до методології дослідження державних політик в Україні.

Загальною фундаментальною *проблемою*, на вирішення якої спрямовано дослідження, є неоптимальні процес і процедури дослідження державних політик задля інноваційного збалансованого суспільного розвитку в Україні.

Конкретною фундаментальною *задачею*, вирішення якої передбачається, є розроблення методології дослідження державних політик з урахуванням відповідного досвіду держав-членів ЄС.

Основна наукова й науково-технічна продукція, що має бути отримана:

- концепція дослідження державних політик;
- методологія дослідження державних політик;
- монографія
- концепція оптимізації процесу аналізу державної політики для утвердження належного суспільного врядування в Україні;
- монографія «Дослідження державних політик: методологія, процедури та європейські практики»;
- шість наукових статей, у тому числі три – у міжнародних фахових виданнях.

### 3. Дослідницька діяльність молодих учених

Представниками школи підготовлено п'ять докторів і 12 кандидатів наук (докторів філософії) з державного управління. Професори Тертичка В. В., Рябцев Г. Л. здійснюють наукове керівництво двома здобувачами наукового ступеня «доктор філософії публічного управління та адміністрування».

Із метою розширення цієї діяльності в найближчий п'ятирічний період школа планує здійснювати підготовку щонайменше шести здобувачів за освітньо-науковою програмою «Дослідження політики і врядування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», затвердженої рішенням вченої ради НаУКМА 29 квітня 2021 року (протокол № 6, пункт 8).

Основними напрямками діяльності молодих учених за цією програмою визначені:

- методологія дослідження політики: основні виклики й тенденції розвитку;
- суспільна політика: теоретико-методологічні засади дослідження й аналізу;
- цінності, цілі й «розриви суспільних благ» у дослідженні політики: теоретико-методологічні засади;
- доказова політика: аналіз даних і методологія добросчесних досліджень;
- дослідження політики й урядування: раціональність вибору й глобальні національні інтереси;
- середовище сервісно-орієнтованої політики: реінжиніринг та дослідницька етика.

Молодим ученим наукової школи «Суспільна політика і врядування» пропонуватимуться такі напрями досліджень:

1. Сутність і зміст, основні категорії, поняття, методологія дослідження й аналізу державної політики. Закономірності, особливості, тенденції й інститути процесу вироблення політики; державна політика й державотворення. Доктрини, концепції, теорії, моделі державної політики.

2. Державна політика як суспільний феномен; особливості вироблення політики; процес вироблення політики; аксіологічні засади політики: цінності і цілі.

3. Державна політика і демократичне врядування; державна політика і належне врядування; державна політика й електронне врядування; державна політика й місцеве самоврядування.

4. Середовище політики; зовнішнє і внутрішнє середовище; соціальний, фізичний, економічний, політичний, інші складники середовища. Ресурси політики: матеріальні та нематеріальні.

5. Учасники вироблення політики. Дослідники й аналітики політики. Суб'єкти вироблення політики: владні та позавладні, політичні партії, інститути громадянського суспільства. Консультування. Стейкхолдери та їхній аналіз.

6. Моніторинг та оцінювання політики й програм; виконавський аудит (аудит майстерності виконання) в державній політиці.

7. Цикл політики. Методологія аналізу й формулювання цілей і проблем політики; порівняльний аналіз альтернатив; порядок денний вироблення політики.

8. Еволюція теорії та методології дослідження й аналізу політики; соціальні, економічні, культурні, історичні й інші джерела дослідження політики.

9. Методологія підготовки аналітичних документів; типи аналітичних документів. Документи політики для внутрішнього і зовнішнього використання.

10. Суспільна (державна і місцева) політика як система; принципи державної політики: прозорість і відкритість, результативність та ефективність, збалансованість і справедливість, адекватність, здійсненність.

11. Гендерна політика; гендерні й психологічні аспекти дослідження й аналізу політики; гендерна складова вироблення політики. Етика і моральність державної політики.

12. Типологія політики. Методи дослідження й аналізу політики; моделювання політики.

13. Формування та реалізація політики у регіональній, галузевій та інших сферах суспільного життя. Аналіз глобальної політики; порівняльний аналіз вироблення державної політики у країнах світу. Узгодження принципів і процедур вироблення політики у державах-членах Європейського Союзу.

14. Конституційно-правові засади вироблення політики; її цілі, завдання, функції; результативність, ефективність і економічність політики; критерії і показники (індикатори) вироблення політики. Джерела права і політики. Економічні й політичні засади вироблення політики.

15. Українські традиції і досвід застосування процедур вироблення політики, її дослідження й аналізу. Національні інтереси і державна політика.

16. Політика державно-приватного партнерства. Державна регуляторна політика; аналіз регуляторного впливу; аналіз вигід і витрат.

17. Державна політика і державне управління; державне управління як владний механізм впровадження політики. Реалізація політики: владні, самоврядні й позавладні учасники.

18. Інструменти реалізації політики на центральному, регіональному і місцевому рівнях; функціональний, галузевий, регіональний та інші аспекти політики. Форми і способи надання управлінських послуг як інструментів реалізації політики: сутність, категорії, класифікація, стандартизація, ресурсне забезпечення.

19. Стратегічне управління, планування, цільове програмування й державна політика. Цільові, функціональні, організаційні, інші складові механізмів реалізації політики на центральному, регіональному, галузевому, місцевому рівнях, у різних сферах суспільного життя. Державні й місцеві програми і проекти як механізми реалізації політики.

20. Управління та регулювання дієвості політики; дослідження інформаційно-технічного забезпечення вироблення політики.

#### **4. Підготовка наукових кадрів**

Представники наукової школи «Суспільна політика і врядування» беруть активну участь в діяльності постійно діючих спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (кандидата наук) та доктора наук у закладах вищої освіти. Так, професор Тертичка В. В. є членом експертної ради Міністерства освіти і науки України за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». Він також був членом постійних спеціалізованих вчених рад Д 26.810.02 і К 35.860.01, професор Малиш Н. А. – К 26.055.07, професор Рябцев Г. Л. – Д 26.810.01 і К 79.051.05, професор Халецька А. А. – Д 11.107.01.

Після змінення порядку присудження наукових ступенів представників школи систематично залучають до роботи разових спеціалізованих вчених рад. Зокрема, професор Халецька А. А. виступала опонентом на чотирьох захистах дисертацій доктора філософії, професор Рябцев Г. Л. – на двох.

У найближчий п'ятирічний період школа планує здійснювати підготовку щонайменше шести здобувачів за освітньо-науковою програмою «Дослідження політики і врядування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», затвердженої рішенням вченої ради НаУКМА 29 квітня 2021 року (протокол № 6, пункт 8).

Ця програма має на меті підготовку нового покоління висококваліфікованих фахівців, здатних розв'язувати комплексні проблеми в галузі професійної дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань та/або професійної практики та буде складатися з циклів:

– загальної підготовки загальним обсягом 34 кредити ЄКТС, що охоплюватиме науково-теоретичну, науково-практичну й мовну підготовку і сприятиме формуванню інтегральної компетентності кваліфікаційного рівня 8 – здатності розв'язувати комплексні

проблеми в галузі професійної дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних і створення нових цілісних знань та/або професійної практики;

– професійної підготовки загальним обсягом 16 кредитів ЄКТС, що охоплюватиме:

нормативний блок дисциплін, спрямований на формування навичок ефективного планування та здійснення дослідження, здатності до науково-організаційної діяльності, співпраці в межах фахової спільноти та комунікації задля подальшого практичного впровадження його результатів;

вибірковий блок дисциплін, спрямований на здобуття глибинних знань за конкретним напрямом досліджень, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань за обраною спеціальністю, оволодіння термінологією з досліджуваного наукового напрямку.

Координування підготовки здобувачів здійснюватиме Докторська школа імені родини Юхименків.

### **5. Дослідницька інфраструктура**

Представники наукової школи «Суспільна політика і врядування» забезпечені комп'ютерними робочими місцями, мультимедійним та іншим обладнанням й устаткуванням, необхідним для проведення досліджень.

Із цією метою школа використовує наявні в її розпорядженні:

– інфраструктуру, засновану на технології комунікацій (програмне забезпечення і мережевий зв'язок). Усі представники школи мають доступ до якісного мережевого зв'язку, корпоративного середовища Офіс 365, модернізованого сервера е-навчання DistEdu і системи дистанційного навчання MOODLE;

– ресурси, що базуються на знаннях, зокрема електронні архіви та інституційні репозитарії для тривалого зберігання, накопичення та забезпечення довготривалого й надійного відкритого доступу до результатів наукових досліджень у сфері суспільного врядування, дослідження та аналізу політики. Їх, зокрема, розміщено на сторінках <http://kmsgov.ukma.edu.ua/>, <https://www.ipas.org.ua/>; в інституційному репозитарії НаУКМА eKMAIR; на особистих сторінках професорів Тертички В. В., Малиш Н. А., Рябцева Г. Л. і доцентів Ільченко-Сюйви Л. В., Кілієвича О. І. в системах Academia.edu, Google Scholar, ORCID, IRBIS; в інформаційній системі бібліотеки НаУКМА, що забезпечує доступ до електронних баз даних 20 періодичних наукових видань англійською мовою за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

### **6. Інноваційна та виробнича інфраструктури**

Представники наукової школи «Суспільна політика і врядування» активно використовують наявні в НаУКМА електронні сервіси, зокрема корпоративне середовище Офіс 365, систему дистанційного навчання MOODLE, автоматизовану бібліотечно-інформаційну систему ALEPH та інституційний репозитарій eKMAIR.

Наукові й прикладні розробки представників школи наведені на її офіційній сторінці <http://kmsgov.ukma.edu.ua/> та сторінці <https://www.ipas.org.ua/> Інституту аналізу політики і стратегій, директором якого є професор Тертичка В. В. На цих же сторінках наявні відеолекції представників школи, матеріали для дистанційного (електронного) навчання, підвищення кваліфікації та самоосвіти.

Із новинами наукової школи можна ознайомитися на її офіційній сторінці в соціальній мережі Facebook <https://www.facebook.com/KMSgov/>, а з інформацією про представників школи та їхніми працями – на особистих сторінках професорів Тертички В. В., Малиш Н. А., Рябцева Г. Л., Халецької А. А., доцентів Ільченко-Сюйви Л. В., Кілієвича О. І. в соціальних мережах, системах Academia.edu, Google Scholar, ORCID, IRBIS.

У рамках підтримки дистанційного (електронного) навчання в НаУКМА наукова школа «Суспільна політика і врядування» планує застосовувати можливості системи MOODLE для викладання фахових дисциплін освітньо-наукової програми підготовки

здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», а також розміщення матеріалів вибіркового і факультативних навчальних дисциплін.

### **7. Академічна доброчесність**

Із 2019 року в науковій школі «Суспільна політика і врядування» запроваджено обов'язкову перевірку рукописів статей і дисертацій, що подаються на рецензування та опонування, на коректність запозичень із використанням антиплагіатної системи Unicheck (<https://corp.unicheck.com/>).

Освітньо-науковою програмою підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», у рамках набуття докторантами здатності діяти з етичних міркувань (мотивів), соціально відповідально й свідомо (загальна компетентність 4), передбачено обов'язкове опанування методологією й практикою доброчесних досліджень в рамках фахових дисциплін «Середовище сервісо-орієнтованої політики: реінжиніринг та дослідницька етика» і «Доказова політика: аналіз даних і методологія доброчесних досліджень».

### **8. Популяризація наукового напрямку та науково-технічні заходи**

Із метою популяризації своєї діяльності в 2017-2021 роках представники школи взяли участь у понад 110 міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, форумах, круглих столах, відкритих дискусіях та експертних зустрічах. Проведено понад 60 прес-конференцій для представників засобів масової інформації, взято участь у понад 1100 телевізійних і понад 320 радіоефірах, надано понад 3000 коментарів з актуальних питань формування та реалізації державної політики в Україні.

У найближчий п'ятирічний період популяризацію наукового напрямку планується поширити шляхом:

- започаткування організації й проведення в НаУКМА в рамках «Днів науки» науково-практичних конференцій наукової школи «Суспільна політика і врядування»;
- опублікування в окремих виданнях кращих аналітичних записок, спрямованих на вирішення актуальних суспільних проблем і підготовлених випускниками магістерської й докторської програм «Публічне управління та адміністрування»;
- апробації методик викладання, науково-практичних розробок школи під час залучення її представників до підвищення кваліфікації державних службовців, зокрема в Українській школі урядування.

### **9. Публікаційна активність**

У 2017-2021 роках *штатними* працівниками кафедри суспільного врядування – *штатними* представниками наукової школи «Суспільна політика і врядування» опубліковані одноосібно та у співавторстві: один підручник, шість навчальних посібників, шість монографій, 18 інших видань; 30 статей у фахових наукових журналах, зокрема чотири – в індексованих Scopus.

#### **Підручник**

1. Тертичка В. В. Стратегічне управління : підручник. Київ : К.І.С., 2017. 932 с.

#### **Навчальні посібники**

1. The Choice-Architecture behind Policy Designs. From Policy Design to Policy Practice in the European Integration Context ; ed. Lesya Ichenko-Syuyva (ch. 4). Bratislava : NISPAcee, 2020. 336 p.
2. Ільченко-Сюйва Л. В., Сафронова О. М., Соколова О. М. Економічна політика та фінансовий менеджмент : навч. посіб. Київ : ЦДН НАДУ, 2018. URL: [http://212.111.192.188:8100/close/store/books/%7BF4500C02-35E0-4895-873F-129B2955060A%7D/Workbook\\_Pub\\_Finance.pdf](http://212.111.192.188:8100/close/store/books/%7BF4500C02-35E0-4895-873F-129B2955060A%7D/Workbook_Pub_Finance.pdf)
3. Економічна політика і публічні фінанси : навч. посіб. / Л. В. Ільченко-Сюйва, О. І. Кілієвич, О. П. Слюсарчук, О. М. Соколова. Київ : ЦДН НАДУ, 2019. URL: [http://212.111.192.188:8100/close/store/books/%7BF4500C02-35E0-4895-873F-129B2955060A%7D/Workbook\\_Pub\\_Finance.pdf](http://212.111.192.188:8100/close/store/books/%7BF4500C02-35E0-4895-873F-129B2955060A%7D/Workbook_Pub_Finance.pdf)

4. Соціальна та гуманітарна політика : навч. посіб. / В. С. Толуб'як, А. Ю. Жуковська, А. А. Халецька, Л. С. Мосора. Тернопіль : Західноукр. нац. ун-т, 2021. 474 с.
5. Халецька А. А., Горбовий А. Ю. Тайм-менеджмент 55+ : навч. посіб. Київ, 2017. 57 с.
6. Халецька А., Супруненко С. Регуляторна політика Європейського Союзу : навч. посіб. Ірпінь : УДФСУ, 2019. 206 с.

### Монографії

1. Developing The Critical Infrastructure Protection System in Ukraine : monograph / gen. ed. O. Sukhodolia. Kyiv : NISS, 2017. 184 p. URL: [http://www.niss.gov.ua/content/articles/files/niss\\_Engl\\_findruk-0e9af.pdf](http://www.niss.gov.ua/content/articles/files/niss_Engl_findruk-0e9af.pdf)
2. Khaletska A. A. Ageing-Friendly Economy and Labour Market for Seniors in Ukraine / *Active Ageing: from wisdom to lifelong learning* ; eds. Guido Amoretti, Diana Spulber, Nicoletta Varani. Roma: University of Genoa, 2017. 259 p. – Copyright p. 127-135, 165-173.
3. Енергетична безпека України: методологія системного аналізу та стратегічного планування : аналіт. доп. ; за заг. ред. О. М. Суходолі. Київ : НІСД, 2020. 178 с. – Авт. розд. 3.4.4., 4.2.
4. Інноваційна модернізація менеджменту в умовах глобальної нестабільності: монографія ; за заг. ред. А. Ю. Горбового. Ірпінь, Білосток : УДФСУ, 2018. 305 с. – Авт. розд 6.3.
5. Концепція діяльності центрів освіти «третього віку» в Україні ; за заг. ред. Д. Спубер, А. Горбового, А. Халецької. Київ, Луцьк, 2017. 116 с.
6. Удосконалення системи публічного управління в Україні: проблеми, механізми та перспективи ; за заг. ред. А. О. Касич. Київ, КНУТД, 2021. 201 с. – Авт. с. 58-70.

### Наукові статті

1. Pichenko-Syuyva L., Kiliievych O. Performance Indicators as Tools of Good Governance: Case of Ukraine. *Public Administration for Well-being and Growth : Presented Papers from the 26th NISPAcee Annual Conference (Iasi, Romania, May 24-26, 2018)*. URL: [http://www.nispa.org/conf\\_paper\\_details2018.php?cid=26&p=4198&pid=1107](http://www.nispa.org/conf_paper_details2018.php?cid=26&p=4198&pid=1107) – **Google Scholar**.
2. Khaletska A. A. Inter-municipal cooperation in the development of social infrastructure: Age-friendly cities. *Visnyk of Volyn Institute for Economics and Management: Bulletin VIEM*. 2019. Vol. 23/1. P. 195-204.
3. Khaletska A., Horbovyu A. The road ahead for age-friendly community in Ukraine. *Geopolitical, Social Security and Freedom Journal*. 2019. Vol. 2, Iss. 1. DOI: <https://doi.org/10.2478/gssfj-2019-0005>.
4. Malys N., Shevchenko V. and Tkachuk-Miroshnychenko O. State policy in the sphere of protection of cultural heritage in Ukraine. *Journal of Cultural Heritage Management and Sustainable Development*. 2020. Vol. 11, No. 3. P. 262-279. URL: <https://doi.org/10.1108/JCHMSD-03-2020-0047> – **Scopus**.
5. Riabtsev G. L. Influence of information asymmetry on the development of the oil products market in Ukraine. *Int. J. of Innovative Technologies in Economy*. 2018. # 1 (13). P. 34-37. – **Index Copernicus, Google Scholar**.
6. Riabtsev G. L. The real possibility of complete decarbonization of the Ukrainian energy. *Int. J. of Innovative Technologies in Economy*. 2017. # 3 (9). P. 31-35. – **Index Copernicus, Google Scholar**.
7. Tertychka V. Training of Experts for Reforms: The Guarantee of Welfare Public Policy in Ukraine? *Public Administration for Well-being and Growth : Presented Papers from the 26th NISPAcee Annual Conference (Iasi, Romania, May 24-26, 2018)*. URL: [http://www.nispa.org/conf\\_program\\_details2018all.php?cid=26](http://www.nispa.org/conf_program_details2018all.php?cid=26) – **Google Scholar**.
8. Shevchenko V., Malys N., Tkachuk-Miroshnychenko O. Distance Learning in Ukraine in COVID-19 Emergency. *Open Learning: The Journal of Open, Distance and e-Learning*. 2021. URL: <https://doi.org/10.1080/02680513.2021.1967115> – **Scopus**.
9. Ільченко-Сюйва Л. В., Слюсарчук О. П. Соціально відповідальна інвестиційна діяльність як чинник сталого розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. № 10. С. 109-114. – **Фахове видання (державне управління)**.
10. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Причини й можливі напрями реформування Національної академії державного управління при Президенті України. *Теорія і практика підвищення кваліфікації (аспекти державної податкової служби)*. 2018. № 1 (15). С. 3-8.
11. Малиш Н. А., Миколайчук М. М. Вплив економічної кризи на збалансований розвиток // *Public Administration for Sustainable Development: New Challenges and Perspectives* / gen. eds. Chechel A. O., Khlobystov Ie. V., Śleziak M. Mariupol, Bielsko-Biala: University of Economics and Humanities, 2020. 354 p. URL: [https://dsum.edu.ua/storage/documents/monographs/Public%20Administration%20for%20Sustainable%20Development/Monograph\\_2020.pdf](https://dsum.edu.ua/storage/documents/monographs/Public%20Administration%20for%20Sustainable%20Development/Monograph_2020.pdf). – Авт. с. 53-73.
12. Малиш Н. А., Москаленко С. О. Державна політика розвитку альтернативної енергетики в Україні. *Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 1 (54). URL: <http://visnyk.lvivacademy.com/vypusk.html>. – **Фахове видання (державне управління)**.
13. Малиш Н. А., Москаленко С. О. Державна політика у сфері музейної справи: показники та тенденції розвитку. *Вісн. Нац. академії держ. упр. при Президенті України*. 2021. № 1 (100). С. 125–132. – **Фахове видання (державне управління)**.
14. Малиш Н. А., Москаленко С. О. Законодавче забезпечення державної екологічної політики України. *Вісн. Нац. академії держ. упр. при Президенті України*. 2019. № 3. С. 39-46. URL:



<http://visnyk.academy.gov.ua/pages/dop/86/files/1267439c-39c6-453e-9314-36afad589c35.pdf>, DOI 10.36030/2310-2837-3(94)-2019-39-46 – **Фахове видання (державне управління)**.

15. Малиш Н. А., Москаленко С. О. Стратегічні імперативи державної екологічної політики України. *Теорія та практика державного управління* : зб. наук. пр. 2019. Вип. 3. С. 197-206. URL: <http://tpdu.journal.kharkiv.ua/index.php/tpdu/issue/view/3> – **Фахове видання (державне управління)**.

16. Повышение безопасности функционирования системы электронного правительства Украины в условиях диджитализации экономики / Е. А. Зубарева, Г. Л. Рябцев, И. В. Басанцов, С. В. Белов. *Проблемы управления и информатики*. 2019. № 5. С. 125-136. – **Scopus, ISI**.

17. Рябцев Г. Л. Зовнішні і внутрішні ризики розвитку національної економіки у коротко- й середньостроковому періодах. *Виклики і ризики розгортання кризових процесів в Україні та напрями економічної політики їх запобігання* / за наук. ред. В. В. Юрчишина. Київ : Заповіт, 2017. 156 с.

18. Рябцев Г. Л. Основні напрями діяльності місцевих органів влади та інститутів громадянського суспільства з виконання міжнародних зобов'язань України в нафтовій сфері. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2017. № 8. URL: <http://www.m.nayka.com.ua/?op=32&j=derzhavne-upravlinnyu-udoskonalennya-ta-rozvytok&s=ua&n=8&y=2017> – **Фахове видання (державне управління)**.

19. Рябцев Г. Л. Постановка задачи оптимизации энергетического баланса в Украине. *Int. J. of Innovative Technologies in Economy*. 2018. # 4 (16). P. 58-63. – **Index Copernicus, Google Scholar**.

20. Рябцев Г. Л. Проблема неформальних впливів у діяльності національних регуляторів і шляхи її вирішення. *Стратегічні пріоритети ; сер. «Політика»*. 2017. № 3. С. 59-66.

21. Рябцев Г. Л. Проблеми й перспективи розвитку нафтопереробної галузі України. *Стратегічна панорама*. 2017. № 2. С. 89-96. URL: [http://panorama.niss.gov.ua/public/File/11\\_panorama\\_2\\_2017.pdf](http://panorama.niss.gov.ua/public/File/11_panorama_2_2017.pdf)

22. Рябцев Г. Л. Проблеми і перспективи реалізації Стратегії національної безпеки України в енергетичній сфері. *Науковий часопис Академії національної безпеки*. 2018. № 3-4 (19-20). С. 89-111. – **Index Copernicus, Google Scholar**.

23. Рябцев Г. Л. Проблеми та перспективи виконання міжнародних зобов'язань України в нафтовій сфері. *Стратегічні пріоритети*. 2018. № 3-4. С. 120-129.

24. Рябцев Г. Л. Проблемы и перспективы создания в Украине нефтяного и энергетического резервов. *Int. J. of Innovative Technologies in Economy*. 2017. # 4 (10). P. 26-30. – **Index Copernicus, Google Scholar**.

25. Соколовська Н. І., Рябцев Г. Л. Завершення приватизації в енергетиці та її вплив на рівень енергетичної безпеки в Україні. *Int. J. of Innovative Technologies in Economy*. 2018. # 8 (20). P. 3-7. – **Index Copernicus, Google Scholar**.

26. Средство эффективного взаимодействия экспертов в системах поддержки принятия решений электронного правительства / С. В. Сапегин, Г. Л. Рябцев, Е. А. Зубарева, И. В. Басанцов. *Проблемы управления и информатики*. 2021. № 2. С. 38-50. – **Scopus, ISI**.

27. Суходоля О. М., Рябцев Г. Л. Виклики та загрози енергетичній безпеці України: результати реформування енергетики у період 2014-2017 років. *Стратегічна панорама*. 2018. № 1. С. 77-87.

28. Халецька А. А., Кравченко В. І. Окремі проблеми створення іміджу закладу охорони здоров'я в сучасній концепції публічного врядування. *Економічний вісник УДФСВ*. 2021. № 4. – **Фахове видання (державне управління)**.

29. Халецька А. А., Горбовий А. Ю. Інноваційна роль університетів третього віку в розвитку срібної економіки в Україні. *Освіта і наука*. 2018. Вип. 24 (1). С. 305-312.

30. Халецька А. А., Юзькова О. І. Аналіз сучасного стану та тенденцій інноваційного лідерства в публічному управлінні. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2020. № 9. С. 915-940. – **Фахове видання (державне управління)**.

#### **Інші видання**

1. Ukraine and the Association Agreement: Endless Repairs. Kyiv : DIXI Group, 2019. 84 p. – Copyright p. 52-64

2. Ukraine and the Association Agreement: How to Prevent a Storm? Kyiv : DIXI Group, 2017. 186 p. – Copyright p. 124-151.

3. Аналітична доповідь до Щорічного Послання Президента України до Верховної Ради України «Про внутрішнє та зовнішнє становище України в 2018 році». Київ : НІСД, 2018. 1289 с. – Авт. розд. 1.2.5, 2.5.7, 3.1.14, 3.5.9.

4. Аналітична доповідь до Щорічного Послання Президента України до Верховної Ради України «Про внутрішнє та зовнішнє становище України в 2017 році». Київ : НІСД, 2017. 928 с. – Авт. розд. 9, 13.

5. Внутрішнє та зовнішнє становище України в 2017 році: аналіз проблем і варіанти рішень / за ред. В. Горбуліна. Харків : Folio, 2018. 928 с. – Авт. розд. 9, 13.

6. Індекс прозорості енергетики 2019 / [кол. авт.]. Київ : Коаліція «Енергетичні реформи», 2019. 25 с. – Авт. с. 4-7, 9-13, 20-24.

7. Індекс прозорості енергетики 2020 / [кол. авт.]. Київ : Коаліція «Енергетичні реформи», 2020. 25 с. – Авт. с. 8-10, 12-13, 20-24.

8. Науково-практичний коментар до Закону України «Про державну службу» / ред. кол.: К. О. Ващенко, І. Б. Коліушко, В. П. Тимошук, В. А. Дерезь (відп. ред.). Київ : ФОП Москаленко О. М., 2017. 796 с. URL: [http://pravo.org.ua/img/books/files/1513082951commentary%20\\_layout\\_web.pdf](http://pravo.org.ua/img/books/files/1513082951commentary%20_layout_web.pdf)
9. Регулювання на енергетичних ринках в Україні та ЄС : англо-український глосарій термінів / авт.-упоряд. Г. Л. Рябцев. Київ : Київська школа енергетичної політики, 2020. 46 с.
10. Рябцев Г. Л. Проблеми і перспективи створення в Україні нафтових резервів. Київ : DIXI Group, 2017. 22 с.
11. Рябцев Г. Л. Створення нафтових резервів: годі зволікати. Київ : DIXI Group, 2019. 26 с.
12. Сучасний стан, проблеми і перспективи створення в Україні нафтового та енергетичного резервів : аналіт. доповідь / [Дудкін О. М., Мінев А. Н., Міщай А. О. та ін.] ; за заг. ред. Г. Л. Рябцева та О. М. Суходолі. Київ : НІСД, 2018. 160 с.
13. Україна та Угода про асоціацію: місцевий вимір у реформах енергетики та довкілля. Київ : DIXI Group, 2017. 72 с. – Авт. с. 43-49, 57, 62-63, 68.
14. Україна та Угода про асоціацію: моніторинг виконання 2014-2019 / [кол. авт.]. Київ : Український центр європейської політики, 2020. 544 с. – Авт. с. 219-221, 242-247.
15. Україна та Угода про асоціацію: моніторинг виконання з 1 грудня 2016 року до 1 листопада 2017 року. Київ : Український центр європейської політики, 2017. 216 с. – Авт. с. 44-52.
16. Україна та Угода про асоціацію: річний моніторинговий звіт про просування України у виконанні Угоди про асоціацію з ЄС у сферах енергетики та довкілля. Київ : DIXI Group, 2017. 185 с. – Авт. с. 124-151
17. Україна та Угода про асоціацію: стоїмо у заторі? / [кол. авт.]. Київ : Коаліція «Енергетичні реформи», 2018. 168 с. – Авт. с. 3-7, 104-137.
18. Чому Енергетичне Співтовариство важливе для мене. Київ : DIXI Group, 2017. 30 с. – Авт. с. 24, 26-27.

У найближчий п'ятирічний період публікаційну активність представників наукової школи «Суспільна політика і врядування» планується зосередити на виданнях, що індексуються в наукометричних базах Web of Science і Scopus.

## 10. Наукові видання

У найближчий п'ятирічний період представники наукової школи «Суспільна політика і врядування» братимуть участь у діяльності редакційних колегій фахових наукових видань як в Україні, так і закордоном.

Зокрема:

– професор Тертичка В. В. є головним редактором журналу *Journal of Policy & Governance* (URL: <https://grassrootsjournals.org/jpg/index.html>), членом редакційних колегій збірників наукових праць *Public Administration – Public Administration Academy of the Republic of Armenia*, «Університетські наукові записки. Хмельницький університет управління та права»;

– професор Рябцев Г. Л. – членом редакційних колегій журналів «Стратегічні пріоритети» (фахове видання з економічних, філософських і політичних наук; URL: <https://niss-priority.com/index.php/journal/issue/archive>); «Стратегічна панорама» (фахове видання з політичних наук; URL: <https://niss-panorama.com/index.php/journal/issue/archive>); «Науковий часопис Академії національної безпеки» (Index Copernicus International: ICV 2017: 49.73; ERIH PLUS; Ulrich'sweb; URL: <http://www.nationalsecurity.in.ua/magazine-ans/about-magazine>); «Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління» (фахове видання категорії «Б» з державного управління та юридичних наук; URL: <http://maup.com.ua/ua/ekspert.html>);

– професор Халецька А. А. – членом редакційної колегії журналу «Вісник Академії митної служби України. Серія: Державне управління» (фахове видання з державного управління);

– доцент Ільченко-Сюйва Л. В. – співредактором журналу *Administrative Sciences Journal, Special Issue on Evidence-Based Public Policy Making* (SCIE, **Scopus**; URL: [https://www.mdpi.com/journal/admsci/special\\_issues/Policy\\_Making](https://www.mdpi.com/journal/admsci/special_issues/Policy_Making)), членом редакційної колегії журналу *Policy and Governance Journal* (**Web of Science**, **Scopus**; URL: <https://grassrootsjournals.org/jpg/>), рецензентом журналу *Central European Public Administration Review* (URL: <http://cepar.fu.uni-lj.si/index.php/CEPAR/about>).

## **11. Співпраця з бізнесом та промисловістю**

Розбудовуючи державно-приватні механізми партнерства у врядуванні, представники наукової школи «Суспільна політика і врядування» активно сприяють залученню соціально відповідального бізнесу до вирішення суспільних проблем в Україні. У рамках цієї роботи професори Тертичка В. В. і Рябцев Г. Л. взяли участь у реалізації спільного проекту Українського інституту газу нетрадиційних джерел та компанії Shell «Забезпечення спроможності представників органів місцевого самоврядування та місцевих громад реалізовувати соціально-економічні переваги проектів із розвідки та видобутку нетрадиційних вуглеводнів в Україні», і стали співавторами практичних посібників «Аналіз політики для використання соціально-економічних переваг видобувних проектів в Україні» та «Освоєння нетрадиційних вуглеводнів в Україні: шляхи використання соціально-економічних переваг».

Професор Рябцев Г. Л. є директором спеціальних проектів Науково-технічного центру «Псіхея», що здійснює консультування органів державної влади й суб'єктів господарювання в паливно-енергетичному комплексі. Він також є головним науковим співробітником Національного інституту стратегічних досліджень (за сумісництвом), членом Експертної ради при Міністерстві енергетики України, Експертної ради з питань розвитку та захисту економічної конкуренції у сфері паливно-енергетичного комплексу, Комітету з питань розвитку економічної конкуренції Торгово-промислової палати України, Громадської ради при Міністерстві енергетики України і науково-технічної ради Співки буровиків України.

У найближчий п'ятирічний період наукова школа «Суспільна політика і врядування» планує зберегти налагоджені впродовж останніх років зв'язки із представниками соціально відповідального бізнесу:

- здійснюючи апробацію власних науково-практичних розробок під час спільних заходів, зокрема міжнародних бізнес-форумів, організованих Міністерством енергетики України, Торгово-промисловою палатою України, Науково-технічним центром «Псіхея»;
- виконуючи прикладні дослідження за запитами окремих суб'єктів господарювання.

## **12. Співпраця з міжнародними закладами та організаціями, іноземними фірмами та виробниками**

Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича є інституційним членом Мережі інститутів і шкіл державного управління у Центральній та Східній Європі (The network of institutes and schools of public administration in Central and Eastern Europe – NISPAcee).

Доцент Ільченко-Сюйва Л. В. є співголовою робочої групи NISPAcee Evidence-Based Public Policy Making. Професор Рябцев Г. Л. і доцент Ільченко-Сюйва Л. В. є членами European Organization of Scientific Research and Doctoral Studies. Професори Тертичка В. В. і Рябцев Г. Л., доценти Ільченко-Сюйва Л. В. і Кілієвич О. І. є експертами й експертами-тренерами міжнародних проектів за підтримки ПРООН, CIDA, EU, SIDA, WB, UNDP, USAID, IRF.

Школа реалізує два міжнародних проекти:

- EGOVLOC: E-governance as a tool for local democracy – спільно з Українським католицьким університетом, Асоціацією українських міст, OsloMet – Oslo Metropolitan University та Norwegian Association of Local and Regional Authorities (грантовий номер CPEA-LT-2017/10065);
- University Partnership for Pre-Service and In-Service Training in Government Communications – спільно з Університетом Індіани, Блумінгтон, США (грантовий номер SLMAQM18CA20453).

Школа співпрацює також із Міжнародною мережею «Оцінка програм» (IPEN), American Evaluation Association (AEA), European Evaluation Society (EES), International

Development Evaluation Association (IDEAS), Форумом громадянського суспільства Східного партнерства тощо.

У 2017-2019 роках у рамках освітньої програми з європейських студій, організованої французькою неурядовою організацією «Україна в Європі», професор Рябцев Г. Л. відвідав вісім шкіл державного управління держав-членів ЄС. Ці навчальні візити було спрямовано також на ознайомлення з сучасною інституційною системою названих країн, функціонуванням Європарламенту, діяльністю Ради Європи, механізмами національної міжміністерської координації у сфері євроінтеграції тощо.

Представники школи беруть участь у діяльності колегій іноземних фахових видань. Зокрема, професор Тертичка В. В. є членом редакційної колегії збірника наукових праць Public Administration – Public Administration Academy of the Republic of Armenia.

У 2017-2021 роках представники наукової школи взяли участь у шести міжнародних конференціях у Республіці Білорусь, Латвії, Румунії та Чехії.

У найближчі п'ять років наукова школа «Суспільна політика і врядування» планує поєднати університетські традиції НаУКМА з досвідом провідних європейських та північно-американських університетів, запровадивши сертифікатні програми і курси з підвищення кваліфікації та отримавши європейську акредитацію (European Association for Public Administration) для освітньо-наукової програми «Суспільна політика і врядування».

### **13. Про відповідність кваліфікаційним ознакам для реєстрації та атестації дослідницького колективу як наукової школи**

*1. Наявність колективу дослідників, об'єднаних для виконання досліджень з певного наукового напрямку. Науковий потенціал школи, як правило, це кілька поколінь учених, серед яких нараховується не менше 2...3 докторів наук, 7 кандидатів наук та PhD, а також є молоді вчені (до 35 років), аспіранти (здобувачі), докторанти, студенти.*

Чотири штатних працівники – доктори наук з державного управління, один – кандидат наук з державного управління. Представниками школи підготовлено п'ять докторів і 12 кандидатів наук (докторів філософії) з державного управління. Здійснюється наукове керівництво двома здобувачами наукового ступеня «доктор філософії публічного управління та адміністрування». Здійснюється підготовка здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за двома освітньо-науковими програмами.

*2. Наявність дослідницьких програм з актуальних наукових напрямів.*

Здійснюються дослідження за науковою темою «Аналіз політики: методологія, процедури та кращі практики» (2021-2022 роки; номер державної реєстрації 0121U100160)

*3. Наявність керівника дослідницького колективу. Керівник – доктор наук, професор (як правило), штатний співробітник університету, який підготував 3...5 кандидатів наук, систематично бере участь у наукових конференціях університету, всеукраїнських і міжнародних, має публікації у наукових виданнях, що індексуються у Web of Science Core Collection та чи Scopus, монографії, підручники тощо.*

Школу очолює керівник Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, професор Тертичка В. В. – фахівець у галузі вироблення й аналізу державної політики; стратегічного управління, планування та менеджменту; моніторингу та оцінювання політики й програм, навчання й підвищення кваліфікації управлінців. Автор і співавтор понад 250 публікацій, зокрема підручників, монографій, статей у фахових індексованих виданнях. Професор Тертичка В. В. стажувався й навчався в Queen's University, Carleton University, Dalhousie University, KSAP, Інституті

Світового банку. Був керівником, експертом, тренером проектів ПРООН, CIDA, USAID, SIDA, NISPAcee, МФВ, IPEN, ПАУСІ, Інституту Світового банку, Ради Європи. Є членом низки професійних асоціацій, спеціалізованих вчених рад, редакційних колегій та експертних груп. Підготував п'ятьох докторів і п'ятьох кандидатів наук з державного управління.

*4. Наявність не менше 10 наукових статей у наукометричних базах Web of Science та Scopus, опублікованих за останні 8 років членами дослідницького колективу у фахових виданнях України та у зарубіжних рецензованих виданнях, за науковим напрямом школи.*

У 2017-2021 роках *штатними* представниками школи опубліковані 30 статей у фахових наукових журналах, зокрема чотири – в індексованих Scopus.

*5. Наявність не менше трьох монографій за останні 5 років із зазначеного наукового напрямку (соціальні та гуманітарні науки) автора (авторів) наукової школи.*

У 2017-2021 роках *штатними* представниками школи опубліковані одноосібно та у співавторстві один підручник, шість навчальних посібників і шість монографій.

*6. Наявність не менше двох кандидатських (PhD) дисертацій, захищених за останні 5 років, підготовлених під керівництвом представників наукової школи.*

Представниками школи підготовлено п'ять докторів і 12 кандидатів наук (докторів філософії) з державного управління, зокрема п'ять кандидатів наук (докторів філософії) – за останні п'ять років.

*7. Наявність аспірантури за профілем наукової школи.*

У найближчий п'ятирічний період школа планує здійснювати підготовку щонайменше шести здобувачів за освітньо-науковою програмою «Дослідження політики і врядування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», затвердженої рішенням вченої ради НаУКМА 29 квітня 2021 року (протокол № 6, пункт 8).

*8. Наявність постійних творчих зв'язків колегами з інших університетів, академічних інститутів НАН України, провідних закордонних університетів та дослідницьких інститутів у формі спільних наукових досліджень, публікацій, тощо (виконання державних, регіональних та міжнародних програм за грантами).*

Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича є інституційним членом Мережі інститутів і шкіл державного управління у Центральній та Східній Європі (The network of institutes and schools of public administration in Central and Eastern Europe – NISPAcee).

Доцент Ільченко-Сюйва Л. В. є співголовою робочої групи NISPAcee Evidence-Based Public Policy Making. Професор Рябцев Г. Л. і доцент Ільченко-Сюйва Л. В. є членами European Organization of Scientific Research and Doctoral Studies. Професори Тертичка В. В. і Рябцев Г. Л., доценти Ільченко-Сюйва Л. В. і Кілієвич О. І. є експертами й експертами-тренерами міжнародних проектів за підтримки ПРООН, CIDA, EU, SIDA, WB, UNDP, USAID, IRF.

Школа реалізує два міжнародних проекти:

– EGOVLOC: E-governance as a tool for local democracy – спільно з Українським католицьким університетом, Асоціацією українських міст, OsloMet – Oslo Metropolitan

University та Norwegian Association of Local and Regional Authorities (грантовий номер CPEA-LT-2017/10065);

– University Partnership for Pre-Service and In-Service Training in Government Communications – спільно з Університетом Індіани, Блумінгтон, США (грантовий номер SLMAQM18CA20453).

Школа співпрацює також із Міжнародною мережею «Оцінка програм» (IPEN), American Evaluation Association (AEA), European Evaluation Society (EES), International Development Evaluation Association (IDEAS), Форумом громадянського суспільства Східного партнерства тощо.

*9. Участь представників наукової школи у всеукраїнських та міжнародних наукових конференціях (підтвердження – опубліковані доповіді, тези).*

У 2017-2021 роках *штатні* представники наукової школи взяли участь у шести міжнародних конференціях у Республіці Білорусь, Латвії, Румунії та Чехії.