

Витяг з протоколу № 11
онлайн засідання кафедри: «Києво-Могилянська школа врядування»

від «01» червня 2022 р.

ПРИСУТНІ: Тертичка В. В., д.держ.упр., професор, завідувач кафедри; Малиш Н. А., д.держ.упр., професор; Рябцев Г. Л., д.держ.упр., професор; Халецька А. А., д.держ.упр., професор; Кілієвич О. І., доцент; Ільченко-Сюйва Л. В., к.держ.упр., доцент; Кисельова Т.С., к.ю.н., доктор філософії в галузі права; Метелкіна С.І., фахівець 1 категорії.

Головуючий на засіданні: завідувач кафедри д.держ.упр., професор Тертичка В. В.

Секретар засідання: фахівець 1 категорії Метелкіна С. І.

Порядок денний:

1. Про стан готовності магістерських робіт студентів-випускників 2022 р. поданих на 25 травня 2022 р. і про підготовку до комплексного кваліфікаційного екзамену.

2. **СЛУХАЛИ:** завідувача, проф. Тертичку В. В. про особливості цього річного процесу атестації випускників-студентів 2022 р. враховуючи обставини широкомасштабного вторгнення РФ на територію України і оголошення воєнного стану. Відповідно до рішення вченої ради факультету узагальнити результати опитування студентів-випускників 2022 р. і попередніх років щодо визначення форми атестації: або захист кваліфікаційної (магістерської) роботи або комплексний кваліфікаційний екзамен. Про внесення змін до навчальних планів ОНП «Суспільна політика і врядування» і «Комунікації в демократичному врядуванні» на поточний навчальний рік – передбачивши альтернативну форму проведення атестації – комплексний атестаційний екзамен (24 кредити ЄКТС). Про розробку програми комплексного атестаційного екзамену, що включатиме перевірку компетентностей студентів.

ВИСТУПИЛИ: Малиш Н. А., д.держ.упр., професор; Кисельова Т.С., к.ю.н., доктор філософії в галузі права; Рябцев Г. Л., д.держ.упр., професор; Ільченко-Сюйва Л. В., к.держ.упр., доцент.

УХВАЛИЛИ: враховуючи обставини широкомасштабного вторгнення РФ на територію України і оголошення воєнного стану та спираючись на результати опитування студентів-випускників 2022 р. і попередніх років щодо визначення форми атестації провести цього річну атестацію: або захист кваліфікаційної (магістерської) роботи або комплексний кваліфікаційний екзамен. Перелік тем кваліфікаційних (магістерських) робіт:

ПІБ	Науковий керівник	Тема роботи	Topic of the graduation thesis
Вельма Богдан Ігоревич	Кілієвич О.І.	Адвокатування конкуренції на цифрових ринках високотехнологічних продуктів та послуг	Competition advocacy in digital markets for high-tech products and services
Гнатків Василь Іванович	Малиш Н. А. Рябцев Г. Л.	Політика розвитку рейкового громадського транспорту у місті Києві	Development policy of railway public transport in Kyiv City
Духнич Катерина Сергіївна	Халецька А.	Розробка служби психічного здоров'я на національному рівні в системі	Development of mental health services at the national level in the

		публічного врядування	system of public administration
Кудіна Аліна Петрівна	Малиш Н.А.	Організаційно- правовий механізм реалізації державної політики культурної дипломатії України	Institutional and legal mechanism of the realisation of state policy of cultural diplomacy of Ukraine
Кумка Євген Вікторович	Малиш Н.А.	Державна політика цифрового розвитку освіти	State policy of digital development of education
Назарук Максим Олегович	Рябцев Г.Л.	Державна політика у сфері соціального захисту ветеранів війни	State policy of veterans' social security
Омельянчук Олексій Сергійович	Тертичка В.В.	Державна політика України у сфері відповідальності медичних працівників за шкоду, заподіяну в рамках надання медичної допомоги: аналіз та рекомендації	State policy of Ukraine in the sphere of responsibility of medical workers for damage caused during medical care provision: analysis and recommendations
Поданчук Денис Дмитрович	Тертичка В.В.	Застосування логіко- семантичного структурного аналізу на прикладі розподілення повноважень між територіальною обороною та рухом опору сфери національного спротиву	Application of the logical-semantic structural analysis in the case of division of competencies between the territorial defence and the resistance movement of the sphere of national resistance
Тримбач Микита Андрійович	Кілієвич О.І.	Застосування інструментів м'якого права в конкурентній політиці	Application of soft law tools in competition policy
Хачатар'ян Каріна Азатівна	Тертичка В.В.	Зменшення впливу російської пропаганди зі сторінок електронних змі на жителів прикордонних областей (кейс Сумщини)	Reducing the influence of russian propaganda in electronic media on residents of border regions (case of Sumshchyna)
Чеберяка Максим Васильович	Малиш Н.А.	Державна політика у сфері фізичної культури і спорту за	State policy in the field of Physical Culture and sports in the direction of

		напрямом «Спорт вищих досягнень»	«High-Performance Sports»
№	Студент	Тема роботи	Науковий керівник
1.	Ковальська Олена Ігорівна	Комунікація органів місцевої влади в контексті формування брендингу міста Communication of local authorities in the context of city branding	к.н. держ.упр., доцент кафедри «Кисво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича» Ільченко – Сьюва Л. В.
2.	Розенберг Юлія Ігорівна	Система управління конфліктами в органах влади Conflict management system in public authorities	к.юрид.н., доцент кафедри «Кисво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича» Кисельова Т.С.
3.	Сидорчук Поліна Олександрівна	Процеси і процедури комунікації складних повідомлень на прикладі країн Європейського Союзу Processes and procedures to communicate complex messages Cases of European Union countries	к.н.держ.упр., доцент кафедри «Кисво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича» Ільченко-Сьюва Л.В.
4.			

Дозволити у 2021-22 навчальному році подання на захист кваліфікаційних робіт загальним обсягом не менше 100 тис. знаків, обсяг вступу – не більше 5 тис. знаків. Не проводити попередній захист кваліфікаційних (магістерських) робіт на кафедрі. Дозволити у 2021-22 навчальному році внутрішнє міжкафедральне рецензування кваліфікаційних робіт. Рецензування здійснювати за формою Рецензії на кваліфікаційну роботу

Унести зміни до навчального плану магістерських освітніх програм «Суспільна політика і врядування» і «Комунікації в демократичному врядуванні» на 2021/22 навчальний рік, передбачивши альтернативну форму проведення атестації – комплексний атестаційний екзамен (24 кредити ЄКТС).

Розробити програму комплексного атестаційного екзамену (Додаток 1), що включатиме перевірку компетентностей студентів: 1) у сфері державної політики й аналізу державної політики (20% оцінки); 2) запитання зі спеціалізації: комунікаційний блок для ОНП "Комунікації в демократичному врядуванні"; стратегічне планування і державна служба для ОНП "Суспільна політика і врядування" (20% оцінки); 3) основні положення кваліфікаційної (магістерської) роботи, яку було затверджено відповідно до наказу НаУКМА (60% оцінки).

Для решти випускників-студентів – проходження атестації у 2022 р. у формі комплексного екзамену і для студентів попередніх років навчання, а саме:

№	ПІБ, студента	Форма атестації
1.	Карабаджак Анатолій Іванович	Комплексний екзамен
2.	Лепявко Ярослав Сергійович	Комплексний екзамен

3.	Хорішко Артур Віталійович	Комплексний екзамен
----	---------------------------	---------------------

Завідувач



В.В. Тертичка

Секретар

С. І. Метелкіна

Додаток 1

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ»
Факультет правничих наук

Києво-Могиллянська школа врядування імені Андрія Мелешевича

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова Вченої ради факультету
правничих наук

_____ Д.С. Азаров

«__» _____ 2022 р.

ПРОГРАМА кваліфікаційного екзамену освітнього рівня «магістр»

Галузь знань

**28 Публічне управління та
адміністрування**

Спеціальність

**281 Публічне управління та
адміністрування**

Освітньо-наукова
програма

«Суспільна політика і врядування»

Програму затверджено на засіданні вченої ради факультету правничих наук Національного університету «Києво-Могиллянська академія» (Протокол № від «...» 2022 року)

I. Запровадження атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», ОНП «Суспільна політика і врядування» у 2022 році у вигляді кваліфікаційного екзамену впливає із Наказу НаУКМА «Про особливості організації освітнього процесу в умовах воєнного стану» від 29 березня 2022 року, №138 (п.4, тобто за вибором здобувача освіти).

Кваліфікаційний екзамен передбачає опанування здобувачем компетентностей у сфері державної політики й аналізу державної політики, зі спеціалізації – стратегічного управління, а також зі сфери проблематики магістерської кваліфікаційної роботи, тема якої була обрана студентом та затверджена наказом НаУКМА від 22.10.2021 р., № 1106-с.

II. Білет кваліфікаційного іспиту містить три питання:

1. Державна політика й аналіз державної політики
2. Стратегічне управління
3. Доповідь здобувача по темі магістерської роботи: актуальність проблематики, новизна, змістовні аспекти дослідження, цінність й рекомендації для практичного застосування.

III. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Кожне завдання для проведення екзамену є однакової складності:

Оцінювання :

Завдання:	Оцінювання:
Питання перше: державна політика й аналіз державної політики	До 20 балів
Питання друге: стратегічне управління	До 20 балів
Питання третє: Доповідь щодо проблематики, новизни дослідження, цінності й рекомендацій для практичного застосування по темі магістерської кваліфікаційної роботи, що була обрана студентом.	До 60 балів
Разом	До 100 балів

Порядок перерахунку рейтингових показників нормованої 100-бальної університетської шкали оцінювання в національну 4-бальну шкалу та шкалу ECTS

За шкалою університету	За національною шкалою		За шкалою ECTS
	Екзамен		
91 – 100	Відмінно		A (відмінно)
81 – 90			B (дуже добре)
71 – 80			C (добре)
66 – 70	Задовільно		D (задовільно)
60 – 65			E (достатньо)
30 – 59	Незадовільно		FX (незадовільно)

1 – 29			F (неприйнятно)
--------	--	--	---------------------------

ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ВИПУСКНИКА

(відповідно до Стандарту підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 081 Право, Наказ МОН від 17 серпня 2020 р., №1053)

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/чи в процесі навчання, що передбачає дослідження та/чи інновації й характеризується невизначеністю умов і вимог
Загальні компетентності (ЗК) Охоплюють сім загальних компетенцій, визначених стандартом вищої освіти ¹ за спеціальністю, 13 – визначених професійним стандартом ² , і враховують специфіку НаУКМА	<p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК01³).</p> <p>ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально й свідомо (ЗК02).</p> <p>ЗК03. Здатність планувати та управляти часом (ЗК03).</p> <p>ЗК04. Здатність до професійного, інтелектуального, культурного розвитку й навчання (ЗК04).</p> <p>ЗК05. Здатність виявляти, визначати та виробляти варіанти вирішення проблем, приймати обґрунтовані рішення (ЗК05).</p> <p>ЗК06. Здатність використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології (ЗК06).</p> <p>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність) (ЗК07).</p> <p>ЗК08. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел, проведення досліджень.</p> <p>ЗК09. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК10. Здатність виконувати професійну діяльність на основі етичних міркувань (мотивів), доброчесності, принципів служіння суспільству.</p> <p>ЗК11. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово, у тому числі з представниками інших професійних груп різного рівня, протидіяти її дискримінації.</p> <p>ЗК12. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою (ЗК06).</p>
Спеціальні (фахові) компетентності спеціальності (СК) Охоплюють 11 спеціальних компетенцій, визначених стандартом вищої освіти за спеціальністю, 19 – визначених професійним стандартом, і	<p>СК01. Здатність аналізувати й розробляти пропозиції з вироблення політики, зокрема ідентифікувати та аналізувати проблеми політики з урахуванням різних точок зору; ідентифікувати заінтересовані сторони та визначати їх позиції; готувати рекомендації про політику, що ґрунтуються на оцінці варіантів і ризиків.</p> <p>СК02. Здатність здійснювати моніторинг та оцінювання політики, готувати інформацію для відповідного звітування, зокрема організувати й реалізувати моніторинг політики, стратегій, програм; оцінювати результативність і вплив політики (СК07⁴); працювати з великими обсягами інформації, виділяти головне; організувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних технологій (СК03); презентувати результати моніторингу та оцінювання політики, стратегій, програм, враховувати їх у роботі.</p>

¹ <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2020/08/05/281publichne-upravlinnya-ta-administruvannya-magistr.pdf>

² <https://www.me.gov.ua/Files/GetFile?lang=uk-UA&fileId=1be914cc-b2df-4974-bcba-79048ae490ca>

³ У дужках наведені коди відповідних компетентностей, визначених стандартом вищої освіти.

<p>враховують специфіку НаУКМА</p>	<p>СК03. Здатність розробляти проекти нормативно-правових актів, аналітичних документів, здійснювати експертизу проектів актів, зокрема ідентифікувати та аналізувати проблеми політики, готувати рекомендації з нормативно-правового забезпечення реалізації політики; організувати й супроводжувати процес розроблення, узгодження проектів актів (СК02); здійснювати фахову та інші види експертиз, оцінку впливу проектів актів (СК07).</p> <p>СК05. Здатність до планування діяльності, удосконалення такого планування, зокрема розроблення пропозицій щодо формування цілей діяльності державного органу; аналізування, інформування, розроблення проектів програмних документів (стратегій розвитку, стратегічних планів) на різних рівнях управління (СК04, СК08), з урахуванням потреб національної безпеки (СК06) і відповідно до міжнародних зобов'язань (СК10).</p> <p>СК06. Здатність взаємодіяти з іншими структурними підрозділами на всіх етапах вироблення державної політики (СК05), зокрема організувати та налагоджувати співробітництво, управляти конфліктами (СК01); аналізувати проекти документів на відповідність цілям стратегічних і програмних документів, міжнародним зобов'язанням, потребам забезпечення національної безпеки (СК06, СК10).</p> <p>СК07. Здатність до залучення й використання міжнародної технічної допомоги, зокрема розроблення пропозицій щодо залучення міжнародної технічної допомоги (Є1); оцінювання результативності програм (проектів) (СК10, СК12).</p> <p>СК08. Здатність вести професійну діяльність у сфері публічного управління та адміністрування і закладах вищої освіти, зокрема проводити наукові дослідження (СК09), навчання (СК11), розробляти дослідницькі проекти (СК12).</p>
<p>Додатково для освітньо-наукової програми:</p>	<p>СК04. Здатність комунікувати з суб'єктами господарювання, інститутами громадянського суспільства, громадянами на всіх етапах вироблення політики, зокрема готувати пропозиції щодо визначення заінтересованих сторін, їхнього залучення до вироблення політики; налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, управляти конфліктами (СК01); організувати та брати участь у проведенні консультацій з громадськістю під час вироблення політики (СК05).</p> <p>СК06. Здатність взаємодіяти з іншими структурними підрозділами на всіх етапах вироблення державної політики (СК05), зокрема організувати та налагоджувати співробітництво, управляти конфліктами (СК01); аналізувати проекти документів на відповідність цілям стратегічних і програмних документів, міжнародним зобов'язанням, потребам забезпечення національної безпеки (СК06, СК10).</p>

IV. Питання для підготовки до кваліфікаційного екзамену:

I. Державна політика й аналіз державної політики:

1. Державна політика і демократичне врядування. Аргументована (обґрунтована), доказова політика.
2. Цикл політики – етапи формування і реалізації.
3. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості.
4. Зміст державної політики.
5. Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки.

6. Рішення щодо політики.
7. Лідерство і цінності у формуванні політики.
8. Результативність, ефективність і економічність політики.
9. Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики.
10. Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні і реалізації політики.
11. Ресурси, механізми й інструменти політики.
12. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі.
13. Процедури аналізу політики. Види та методи аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз.
14. Цифровізація аналізу політики і роль великих даних.
15. Цілі і завдання політики.
16. Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики.
17. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів.
18. Підстави для державного втручання. Обмеження політики.
19. Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики.
20. Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики.
21. Моніторинг та оцінювання політики. Критерії оцінювання політики
22. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики.
23. Розкрийте зміст стратегічного планування.
24. Система оподаткування: за, проти та виклики сучасності
25. Поясніть, як будується «дерево цілей» для вибраного об'єкта стратегічного планування.
26. Поясніть, як забезпечити підтримку владному рішення.

Рекомендована література з державної політики й аналізу політики:

1. Аналіз державної політики в Україні: навчальна дисципліна, сфера професійної діяльності, галузь прикладних досліджень. Збірка документів і матеріалів / Укл. О.І.Кілієвич, В.В.Тертичка. – К.: “К.І.С.”, 2004. // www.IPAS.org.ua/library.htm
2. Аналітичні записки з розробки напрямків державної політики / Укл. В.Є.Романов, О.І.Кілієвич. – К.: Вид-во УАДУ, 2001.
3. Аналіз вигід і витрат: Практ. посіб. / Секретаріат Ради Скарбниці Канади; Пер. з англ. С.Соколик; Наук. ред. пер. О.Кілієвич. – К.: Основи, 1999.
4. Англійсько-український словник термінів і понять з державного управління. - К.: Основи, 1996.
5. Аудит адміністративної діяльності: Теорія та практика / Пер з англ. В.Шульги. – К.: Основи, 2000.
6. Базилевич В. Д., Баластрик Л. О. Макроекономіка. Навчальний посібник. – Вид. 2-ге, доп. – К.: Атіка, 2009.– 368 с
7. Браун П. Посібник з аналізу державної політики / Пер. з англ. – К.: Основи, 2000.
8. Вайс К.Г. Оцінювання: методи дослідження програм та політики / Пер.з англ. Р.Ткачука та М.Корчинської; Наук. ред. пер. О.Кілієвич. – К.: Основи, 2000.
9. Валевський О.Л. Державна політика в Україні: методологія аналізу, стратегія, механізми впровадження: Моногр. – К.: НІСД, 2001.
10. Ведунг Е. Оцінювання державної політики і програм / Пер. з англ. В.Шульги. – К.: ВСЕУВИТО, 2003.
11. Веймер Д.Л., Вайнінг Е.Р. Аналіз політики: концепції, практика / Пер. з англ. І.Дзюби, А. Олійника; Наук. ред. О. Кілієвич. – К.: Основи, 1998.
12. Вироблення державної політики. Аналітичні записки / Укл. О.І.Кілієвич, В.Є.Романов. – К.: Вид-во “К.І.С.”, 2003. // www.IPAS.org.ua/library.htm

13. Вироблення державної політики: рекомендації для України в контексті євроінтеграційного досвіду країн Балтії та Польщі. Зб. аналітичних звітів і записок учасників Програми урядового стажування/ Укл. О.І.Кілієвич, В.В.Тертичка. – К.: “К.І.С.”, 2006. // www.IPAS.org.ua/library.htm
14. Волес В., Волес Г. Творення політики в Європейському Союзі / Пер. з англ. Р.Ткачук. – К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2004.
15. Вступ до аналізу державної політики: Навч. посіб. / В.Романов, О.Рудік, Т.Брус. – К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2001.
16. Говлет М., Рамеш М. Дослідження державної політики: цикли та підсистеми політики / Пер. з англ. О.Рябова. – Львів: Кальварія, 2004.
17. Гендер і державна політика: Навч. посіб. / Пер. з англ.; Упоряд. П.Ренкін. – К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2004.
18. Гогвуд Б., Ган Л. Аналіз політики для реального світу / Пер. з англ. А.Олійник; Наук. ред. пер. В.Тертичка. – К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2004.
19. Дай Т. Основи державної політики / Пер. з англ. Г.Є.Краснокутського; Наук. ред. З.В.Балабаєва. – Одеса: АО БАХВА, 2005.
20. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу / Пер. з англ. Г.Є.Краснокутського; наук. ред. М.О.Баймуратов. – Одеса: АО БАХВА, 2005.
21. Державна політика: аналіз та механізм її впровадження в Україні: Навч. посіб. / Кол. авт.; За заг. ред. В.А.Рєбкала, В.В.Тертички. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
22. Державна політика : підручник // редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К. : НАДУ, 2014. – Розд.2. // www.IPAS.org.ua/library.htm
23. Державна політика і демократичне врядування: ставнолення та взаємоплив : підручник // за заг. ред. В. А. Рєбкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. – К.: "К.І.С.", 2016. // www.IPAS.org.ua/library.htm
24. Економічна теорія і державна політика України в перехідній економіці. Навч. посібник. Кн. 1 / Ю.Бажал, А.Бауманіс та ін.; За заг. ред. І.Розпутенка та Б.Лессера. – К.: Вид-во “К.І.С.”, 2004.
25. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу / Пер. з англ. Г.Є.Краснокутського; наук. ред. М.О.Баймуратов. – Одеса: АО БАХВА, 2005.
26. Державна політика: аналіз та механізм її впровадження в Україні: Навч. посіб. / Кол. авт.; За заг. ред. В.А.Рєбкала, В.В.Тертички. – К.: Вид-во УАДУ, 2000.
27. Державна політика : підручник // редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К. : НАДУ, 2014. – Розд.2. // www.IPAS.org.ua/library.htm
28. Державна політика і демократичне врядування: ставнолення та взаємоплив : підручник // за заг. ред. В. А. Рєбкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. – К.: "К.І.С.", 2016. // www.IPAS.org.ua/library.htm
29. Економічна теорія і державна політика України в перехідній економіці. Навч. посібник. Кн. 1 / Ю.Бажал, А.Бауманіс та ін.; За заг. ред. І.Розпутенка та Б.Лессера. – К.: Вид-во “К.І.С.”, 2004.
30. Тертичка В.В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні. – К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2002 // www.IPAS.org.ua/library.htm
31. Формування і реалізація державної політики // Державна політика : підручник. – К., НАДУ, 2014. – 49-86с.
32. Українсько – англійський словник термінів і понять з аналізу державної політики / Укладач: О.М.Рудік. – Дніпропетровськ: Центр економічної освіти, 2002.
33. Янг Е., Куїнн Л. Як написати дієвий аналітичний документ у галузі державної політики: Практичний посібник для радників з державної політики у ЦСЄ / Пер. з англ. С.Соколик. Наук. ред. пер. О.Кілієвич. – К.: “К.І.С.”, 2003 // www.IPAS.org.ua/library.htm

Іномовні джерела:

1. New Approaches to Public Policy in Ukraine: Lessons Learned from New EU Member States. Executive Intern Program analytical reports and policy papers/ Eds. O.Kilievych, V.Tertychka. – Kyiv: “K.I.C.”, 2006 // www.IPAS.org.ua/library.htm
2. Public Policy in Central and Eastern Europe: Theories, Methods, Practices / Ed. M.Potucek, L.T.LeLoup, G.Jenei, L.Varadi. – NISPAcee, 2003. – 340 p.Tertychka V. Implementation of Specialization “Public Policy Analysis” to the Ukrainian Training Programs for Public Servants: Opportunities and Barriers // www.nispa.sk/portal/files/conferences/2006/papers/200604101828260
3. Public Policy Analysis Issues // www.nispa.sk
4. Journal of Policy and Strategic Public Management (Суспільна політика та стратегічний менеджмент) // www.IPAS.org.ua/e_journal.htm
5. Journal of Policy & Governance, the Grassroots Institute, Canada // <https://grassrootsjournals.org/jpg/index.html>

II. Стратегічне управління:

1. Розкрийте сутність стратегічного підходу до управління
2. Розкрийте основні концепції стратегічного управління
3. Означте можливі способи залучення інститутів громадянського суспільства та бізнесу до формування і реалізації суспільної політики з урахуванням специфіки цих двох суб'єктів взаємодії, їх потреб, ресурсів
4. Яке значення стратегічного управління та планування для публічного управління й адміністрування
5. Розкрийте сутність стратегічного управління як процесу
6. Які документи визначають систему стратегічного управління в Україні
7. Розкрийте сутність технології стратегічного управління
8. Як формується система стратегічних цілей і завдань у стратегічному управлінні
9. Опишіть державну стратегію регіонального розвитку
10. Охарактеризуйте особливості регіональних стратегій розвитку
11. Опишіть історичний контекст стратегічного управління
12. Охарактеризуйте стратегічне управління в державних організаціях
13. Опишіть спільне і відмінності стратегічного управління і менеджменту
14. Охарактеризуйте систему стратегічного управління в Україні
15. Які етапи розробки стратегічного плану
16. Яка роль середовища в стратегічному управлінні
17. Охарактеризуйте чинники зовнішнього середовища
18. Який вплив зовнішнього середовища
19. Яка роль стейкхолдерів і груп інтересів у стратегічному управлінні
20. Охарактеризуйте роль виробників стратегій і експертів та консультації з громадськістю у стратегічному управлінні
21. Опишіть PEST- і SWOT-аналіз. Що таке PESTLE – аналіз?
22. Охарактеризуйте матрицю стратегічного вибору (TOWS – аналіз)
23. Бачення, місія, цілі, завдання – охарактеризуйте
24. Опишіть стратегічні рішення і стратегічний вибір
25. Охарактеризуйте процес реалізації стратегічних планів та особливості ресурсного забезпечення
26. Яка роль громадськості в стратегічному управлінні
27. Охарактеризуйте програми і проєкти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад та територій
28. Який порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів
29. Опишіть організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій.

30. Які особливості управління проектами в публічному управлінні
31. Охарактеризуйте моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні
32. Опишіть оперативне управління
33. Яка роль управління змінами в сучасних соціально-економічних системах
34. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам
35. Охарактеризуйте стратегічні зміни

Рекомендована література

1. Брайсон Дж. Стратегічне планування для державних та неприбуткових організацій / Джон М. Брайсон ; пер. з англ. А. Кам'янець. – Львів : Літопис, 2004. – 352 с.
2. Вайс, Керол Г. Оцінювання: Методи дослідження програм та політики / Пер з англ. Р.Ткачука та М.Корчинської. Наук. ред. пер. О.Кілієвич. – К. Основи, 2000. – 671 с.
3. Вакуленко В.М., Мамонова В.В., Шаров Ю.П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород: Патент, 2004. – 198 с.
4. Ведунг Е. Оцінювання державної політики і програм / Пер. з англ. В.Шульга. - К.: Всеуито, 2003. – 350 с.
5. Дон Гелрігел. Організаційна поведінка : пер. з англ. / Дон Гелрігел, Джон Б. Слокум-молодший, Ричард В. Вудмен, Н. Сью Бренінг. – К. : Основи, 2001. – 726 с.
6. Енциклопедичний словник з державного управління: довідк. вид. / НАДУ; уклад.: Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко [та ін.] ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. – К. : НАДУ, 2010. – 819 с.
7. Журнал: Суспільна політика та стратегічний менеджмент (Journal of Policy and Strategic Public Management) // www.IPAS.org.ua/e-journal.htm
8. Запровадження стратегічного планування в Україні : збірка док. і матеріалів / уклад. В. Тертичка. – Київ : Центр дослідж. адм. реформи НАДУ, 2004. – 401 с. – Існує ел. версія: www.IPAS.org.ua/library.htm.
9. Крозбі Б. Л. Стратегічне планування та стратегічний менеджмент: чим вони відрізняються // Проект USAID “Впровадження змін в політиці”, 1997. – 12 с.
10. Мізюк Б.М. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – Львів: Магнолія 2006, 2007. – 392 с.
11. Міщенко А.П. Стратегічне управління: Навч. посіб. – Київ: «Центр навчальної літератури», 2008. – 336 с.
12. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні/ Лендбел М., Винницький Б., Ратейчак Ю. – К.: К.І.С., 2007. - 120 с. – Режим доступу: <http://www.rgd.org.ua>
13. Немцов В.Д., Довгань Л.С. Стратегічний менеджмент. – К.: ТОВ “УВПК “ЕксОб”, 2002. – 560с.
14. Нудельман В., Санжаровський І. Розробка Стратегії розвитку територіальної громади: загальні засади методики / Київ. Центр Ін-ту Схід-Захід. – К.: Вид-во “Дата Банк Україна”, 2002.- 232 с.
15. Оцінювання державних політик та програм: Посібн. для виклад. з осв.-проф. прогр. підгот. магістрів держ. упр./ Англєрид Т., Андерсен А. та ін. – К.: Всеуито, 2003. – 151 с.
16. Оцінювання державної політики і програм: Конспект лекцій до навч. дисципліни / Укл.: В.А.Рєбкало, Ю.Д.Полянський. – К.: Вид-во НАДУ, 2005. – 72 с. // Режим доступу: www.IPAS.org.ua
17. Посібник з моніторингу та оцінювання програм регіонального розвитку/ Лендбел М., Винницький Б., Ратейчак Ю., Санжаровський І. За ред. Санжаровського І., Полянський Ю. - К.: К.І.С.”, 2007. - 80 с. // Режим доступу: <http://www.rgd.org.ua>
18. Рачинський А. П. Стратегічна культура управлінської діяльності керівника органу державної влади / А. П. Рачинський // Вісник НАДУ. – 2009. – № 4. – С. 35-43.
19. Рачинський А. П. Стратегічне мислення як важлива складова стратегічної діяльності керівника органу державної влади / А. П. Рачинський // Економіка і держава. – 2010. – № 2. – С. 95–96.

20. Розробка та реалізація Стратегій розвитку територіальних громад: вітчизняний досвід / Київ. Центр Ін-ту Схід-Захід; За ред. С.Максименка та ін. – К.: Вид-во “Дата Банк Україна”, 2002. – 232 с.
21. Розроблення та впровадження стратегічного плану розвитку регіону: Практичний посібник / Боврон Б., Вігода А., Девідсон Г., Мамонова, В., Федів І., Санжаровський І. за ред. Санжаровського І. – К.: Вид-во К.І.С., 2008. – 214 с.
22. Саймон Г. А. Адміністративна поведінка: Дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції: Пер. з англ. – Вид. переробл. і доп. числен. заув. авт. — К.: АртЕк, 2001. – 375 с.
23. Система стратегічного планування: сучасний стан та напрями вдосконалення / Програма розвитку ООН в Україні. – К., 2009. – 120 с.
24. Скібіцький О.М. Стратегічний менеджмент: Навчальний посібник. - К.: Центр навчальної літератури, 2006. - 312 с.
25. Стратегічне планування розвитку територіальних громад: Навч. курс. Робоча прогр. та метод. вказівки / Кер. проекту Г.Дробенко; Підготов. навч. курсу та його апробація Р.Брусак; Ред. Ю.Бондаренко; Українська Акад. держ. упр. при Президентові України. Львів. регіон. ін-т держ. упр. . – Л.: ЛРІДУ УАДУ, 2002. – 41 с.
26. Стратегічне планування: Навчальний посібник /О.Берданова, В.Вакуленко, В.Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с. // www.IPAS.org.ua/library.htm
27. Стратегічне планування: Підручник для громадських організацій / Під ред. Полуйко В. – Л.: Західноукраїнський ресурсний центр, 1998. – 108 с.
28. Стратегічне планування: Посібник для тренерів /О.Берданова, В.Вакуленко, В.Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 72 с. – www.IPAS.org.ua/library.htm
29. Сучасний стан розробки стратегій в Україні: стратегія як проект. Частина 1. [Електронний ресурс] / О.В. Юрчак. – Режим доступу: <http://www.management.com.ua/strategy/str197.html>. - 26.03.2010.
30. Сучасний стан розробки стратегій в Україні: стратегія як проект. Частина 2. Формулювання та реалізація стратегії використання проектного підходу. [Електронний ресурс] / О.В. Юрчак, А. Старинська – Режим доступу:<http://www.management.com.ua/strategy/str202.html>. - 26.03.2010.
31. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. – Київ : “К.І.С.”, 2017. – 932 с.
32. Управління змінами. Начальний посібник/ І.Петрова, В.Поліщук, В.Печенізький. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 66 с.
33. Чикаренко І.А. Проектний підхід як один із засобів підвищення ефективності діяльності //
34. Шаров Ю. Інструментально-технологічна функція стратегічного мислення / Ю. Шаров // Актуальні пробл. держ. упр.: Зб. наук. пр. – Л.: ЛФ УАДУ, 2001. – Вип. 5. – С. 97 – 108

III. Співбесіда щодо третього питання екзаменаційного білету

Відповідь здобувача другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» на третє питання білету у вигляді доповіді має бути ґрунтовна і стосуватися безпосередньо теми магістерської роботи, яка планувалась до виконання у 2021-2022 н.р. та була затверджена наказом НаУКМА від 22 жовтня 2021 року, №1106-с.

Доповідач має назвати тему магістерської роботи, яка мета ставилася у дослідженні, висвітлити його актуальність і окреслити зміст дослідження, дати огляд джерел як вітчизняних дослідників, так і зарубіжних, розкрити аспекти прогнозованої новизни, рекомендацій та висновків.

Атестаційна комісія оцінює повноту відповіді на третє питання до 60 балів.