



КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА ШКОЛА ВРЯДУВАННЯ  
ІМЕНІ АНДРІЯ МЕЛЕСЕВИЧА  
Робочий тематичний план (силабус) навчального модуля

**АНАЛІЗ ПОЛІТИКИ**

Загальний обсяг – 2 кредити  
Семестр – 1  
Лекційні заняття – 5 годин  
Групові заняття – 15 годин  
Самостійна робота – 40 годин  
Підсумковий контроль – іспит

**ВИКЛАДАЧ**

**Лектор**

Рябцев Геннадій Леонідович, доктор наук з державного управління, професор,  
професор Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича

**Час і місце консультування**

п'ятниця, 15:00-17:00, кімн. 4-324, корп. 4, вул. Волоська, 8/5

**Контактна інформація**

+380503572040, [rgl2006@ukr.net](mailto:rgl2006@ukr.net), <https://www.facebook.com/riabtsevgi>

**ОПИС НАВЧАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**Опис**

Державну службу в Україні визначено як діяльність із практичного виконання завдань і функцій держави, зокрема щодо аналізу державної політики й підготовки пропозицій стосовно її формування. Спеціальною вимогою до осіб, які претендують на зайняття посад державної служби, визначено вміння приймати ефективні рішення, аналізуючи державну політику. У Стратегії реформування державного управління України зазначено, що в сфері виконання цієї норми існує низка проблем. Модуль покликаний змінити цю ситуацію. Модуль є складовою обов'язкової навчальної дисципліни «**Вироблення доказової політики**», спрямований на поглиблення знань, умінь і цінностей, сформованих вивченням модуля «Процес і процедури політики» й обов'язкової навчальної дисципліни «Філософія демократичного врядування», та орієнтований на вдосконалення компетентностей, визначених професійними стандартами державної служби й Стратегією розвитку НаУКМА в частині впровадження елементів проблемно-орієнтованого й принципів неперервного навчання.

**Мета навчання**

Після завершення навчання студенти зможуть розробляти поради, спрямовані на вирішення суспільних проблем, у вигляді документів з аналізу політики, застосовуючи сучасні практики ідентифікування й формулювання проблем, розроблення варіантів їхнього вирішення й вибору найкращого з-поміж них на базі доказів і цінностей.

**Очікувані результати навчання**

*Знання:*

- описати процес і технологію аналізу політики (A1.32<sup>1</sup>);
- класифікувати та виокремити елементи середовища аналізу політики (A2.31).

<sup>1</sup> Позначини відповідають позначинам знань, умінь, навичок у професійному стандарті, затвердженому Національним агентством України з питань державної служби.

**Уміння:**

- сформулювати суспільно значущу проблему, вирішення якої потребує формування відповідної державної політики (А1.У1);
- скласти перелік основних заінтересованих сторін, ідентифікувати їхні позиції (А2.У1) та спрогнозувати вплив на них реалізації державної політики (А2.У2);
- рекомендувати найкращий варіант державної політики з-поміж розроблених, проаналізованих та оцінених на базі доказів і цінностей (А3.У1);
- пропонувати рішення в підготовлених документах з аналізу політики (Б4.У4; В1.У4).

**Цінності:**

- застосувати основні етичні принципи в розробленні варіантів політики (Г3.У1).

**ОСНОВНА НАВЧАЛЬНА ЛІТЕРАТУРА<sup>2</sup>**

1. Тертичка В. В. Основи аналізу державної політики : відеолекції. URL: <https://youtu.be/SMfPxVComNs>
2. Державна політика : підручник / ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]. Київ : НАДУ, 2014. Т. 2. 448 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/253-derzhavna-politika-rozdil-2>
3. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>
4. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу. Одеса : Бахва, 2005. 504 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann\\_2005\\_derzhavna\\_polityka.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann_2005_derzhavna_polityka.pdf)
5. Пал Л. А. Аналіз державної політики. Київ : Основи, 1999. 422 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal\\_1999\\_analiz\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal_1999_analiz_derzhavnoi_polityky.pdf)
6. Браун П. Посібник з аналізу державної політики. Київ : Основи, 2000. 243 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun\\_2000\\_posibnyk\\_z\\_analizu\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun_2000_posibnyk_z_analizu_derzhavnoi_polityky.pdf)

**ЗМІСТ ДИСЦИПЛІНИ**

Тема	Лекції-бесіди	Групові заняття годин	Самостійна робота
<b>Семестр 1</b>			
Тема 1. Аналіз політики як сфера професійної діяльності	1	1	4
Тема 2. Проблеми, придатні для аналізу політики	2	4	10
Тема 3. Середовище політики та її ресурси	1	4	10
Тема 4. Учасники політики та її стейкхолдери	1	2	6
Тема 5. Варіанти політики. Порада як результат аналізу	1	3	10
Разом	6	14	40
<b>Іспит</b>			

**ТЕМА 1. Аналіз політики як сфера професійної діяльності**

*Лекції-бесіди – 1 год., групові заняття – 1 год., самостійна робота – 4 год.*

- 1.1. Навіщо потрібен аналіз політики
- 1.2. Аналіз політики та політичний аналіз
- 1.3. Аналіз політики та наукове дослідження
- 1.4. Аналіз політики та стратегічне планування
- 1.5. Етапи аналізу політики та його нормативна база

<sup>2</sup> Цей перелік не є вичерпним. Студенти можуть користуватись іншими джерелами, попередньо погодивши їхнє використання з викладачем.

*Обов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Тертичка В. В. Основи аналізу державної політики : відеолекції. URL: <https://youtu.be/SMfPxVComNs>
2. Державна політика : підручник / ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]. Київ : НАДУ, 2014. Т. 2. 448 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/253-derzhavna-politika-rozdil-2>
3. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>

*Необов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Браун П. Посібник з аналізу державної політики. Київ : Основи, 2000. 243 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun\\_2000\\_posibnyk\\_z\\_analizu\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun_2000_posibnyk_z_analizu_derzhavnoi_polityky.pdf)
2. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу. Одеса : Бахва, 2005. 504 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann\\_2005\\_derzhavna\\_polityka.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann_2005_derzhavna_polityka.pdf)

### **Питання для обговорення на групових заняттях**

*Наявний досвід у сфері аналізу політики. Основні проблеми у сфері вироблення політики в Україні. Очікування від навчання*

## **ТЕМА 2. Проблеми, придатні для аналізу політики**

*Лекції-бесіди – 2 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 10 год.*

- 2.1. Державне втручання: підстави, потреба
- 2.2. Проблема політики як підстава для втручання
- 2.3. Формулювання проблем політики
- 2.4. Визначення проблем політики
- 2.5. Орган влади, здатний вирішити проблему

*Обов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Тертичка В. В. Основи аналізу державної політики : відеолекції. URL: <https://youtu.be/SMfPxVComNs>
2. Державна політика : підручник / ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]. Київ : НАДУ, 2014. Т. 2. 448 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/253-derzhavna-politika-rozdil-2>
3. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>

*Необов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Браун П. Посібник з аналізу державної політики. Київ : Основи, 2000. 243 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun\\_2000\\_posibnyk\\_z\\_analizu\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun_2000_posibnyk_z_analizu_derzhavnoi_polityky.pdf)
2. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу. Одеса : Бахва, 2005. 504 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann\\_2005\\_derzhavna\\_polityka.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann_2005_derzhavna_polityka.pdf)

### **Питання для обговорення на групових заняттях**

*Сортування формулювань, схожих на проблеми політики. Формулювання конкретної проблеми політики, придатної для подальшого аналізу. Установлення корисності доказів. Визначення потенційного замовника, заінтересованого у вирішенні проблеми політики*

## **Контрольна робота 1. Визначення проблеми, придатної для аналізу**

*Обсяг – до 2 тис. знаків (із пробілами). Структуру роботи наведено нижче. Наявність усіх пунктів структури є обов'язковою*

### **Структура контрольної роботи 1**

1. Формулювання проблеми
2. Замовник аналізу
3. Симптоми проблеми
  - 3.1. Опис симптомів
  - 3.2. Причинно-наслідкові зв'язки
  - 3.3. Доказова база
4. Масштаби проблеми або її симптомів
5. Новизна проблеми й нагальність її вирішення

### ТЕМА 3. Середовище політики та її ресурси

Лекції-бесіди – 1 год., групові заняття – 4 год., самостійна робота – 10 год.

- 3.1. Поняття і структура середовища політики
- 3.2. Ресурси політики
- 3.3. Аналіз середовища політики
- 3.4. Взаємовплив середовища й політики
- 3.5. Ефективна, результативна та економна політики

*Обов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Тертичка В. В. Основи аналізу державної політики : відеолекції. URL: <https://youtu.be/SMfPxVComNs>
2. Державна політика : підручник / ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]. Київ : НАДУ, 2014. Т. 2. 448 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/253-derzhavna-politika-rozdil-2>
3. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>

*Необов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Браун П. Посібник з аналізу державної політики. Київ : Основи, 2000. 243 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun\\_2000\\_posibnyk\\_z\\_analizu\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun_2000_posibnyk_z_analizu_derzhavnoi_polityky.pdf)
2. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу. Одеса : Бахва, 2005. 504 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann\\_2005\\_derzhavna\\_polityka.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann_2005_derzhavna_polityka.pdf)
3. Пал Л. А. Аналіз державної політики. Київ : Основи, 1999. 422 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal\\_1999\\_analiz\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal_1999_analiz_derzhavnoi_polityky.pdf)

#### Питання для обговорення на групових заняттях

*Вплив середовища на вирішення проблеми (кейс-стаді). Ресурси політики (кейс-стаді). Продукти і результати політики: ефект Стрейзанд. Наслідки політики*

#### Контрольна робота 2. Аналіз середовища і ресурсів політики

*Обсяг – до 3 тис. знаків (із пробілами). Структуру роботи наведено нижче. Наявність усіх пунктів структури є обов'язковою*

#### Структура контрольної роботи 2

1. Формулювання проблеми
2. Замовник аналізу
3. База реалізації чинної політики
  - 3.1. Законодавча база
  - 3.2. Інституційна база
4. Складові середовища, що формують контекст проблеми
5. Опис ресурсних обмежень
  - 5.1. Наявні ресурси
  - 5.2. Доступні ресурси
  - 5.3. Ресурси, яких не вистачатиме

### ТЕМА 4. Учасники політики та її стейкхолдери

Лекції-бесіди – 1 год., групові заняття – 2 год., самостійна робота – 6 год.

- 4.1. Ідентифікування стейкхолдерів
- 4.2. Аналіз стейкхолдерів і його процедури
- 4.3. Консультування й залучення громадськості
- 4.4. Забезпечення підтримки вирішенню проблеми

*Обов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Тертичка В. В. Основи аналізу державної політики : відеолекції. URL: <https://youtu.be/SMfPxVComNs>
2. Державна політика : підручник / ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]. Київ : НАДУ, 2014. Т. 2. 448 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/253-derzhavna-politika-rozdil-2>

3. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>

*Необов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Браун П. Посібник з аналізу державної політики. Київ : Основи, 2000. 243 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun\\_2000\\_posibnyk\\_z\\_analizu\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun_2000_posibnyk_z_analizu_derzhavnoi_polityky.pdf)
2. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу. Одеса : Бахва, 2005. 504 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann\\_2005\\_derzhavna\\_polityka.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann_2005_derzhavna_polityka.pdf)
3. Пал Л. А. Аналіз державної політики. Київ : Основи, 1999. 422 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal\\_1999\\_analiz\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal_1999_analiz_derzhavnoi_polityky.pdf)

### **Питання для обговорення на групових заняттях**

*Політичний аналіз політики (кейс-стаді)*

### **Контрольна робота 3. Аналіз стейкхолдерів**

*Обсяг – до 3 тис. знаків (із пробілами). Структуру роботи наведено нижче. Наявність усіх пунктів структури є обов'язковою*

#### **Структура контрольної роботи 3**

1. Формулювання проблеми
2. Замовник аналізу
3. Заінтересовані групи та їхнє ставлення до вирішення проблеми
4. Ставлення заінтересованих органів влади
5. Ставлення громадськості

### **ТЕМА 5. Варіанти політики та їхнє порівняння. Порада як результат аналізу політики**

*Лекції-бесіди – 1 год., групові заняття – 3 год., самостійна робота – 10 год.*

- 5.1. Вироблення варіантів політики як етап її аналізу
- 5.2. Формулювання варіантів політики
- 5.3. Аналіз варіантів політики
- 5.4. Оцінювання варіантів і вибір найкращого з-поміж них
- 5.5. Порада як результат аналізу політики

*Обов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Тертичка В. В. Основи аналізу державної політики : відеолекції. URL: <https://youtu.be/SMfPxVComNs>
2. Державна політика : підручник / ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.]. Київ : НАДУ, 2014. Т. 2. 448 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/253-derzhavna-politika-rozdil-2>
3. Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>

*Необов'язкові для ознайомлення джерела:*

1. Браун П. Посібник з аналізу державної політики. Київ : Основи, 2000. 243 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun\\_2000\\_posibnyk\\_z\\_analizu\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/braun_2000_posibnyk_z_analizu_derzhavnoi_polityky.pdf)
2. Дан В. Державна політика: вступ до аналізу. Одеса : Бахва, 2005. 504 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann\\_2005\\_derzhavna\\_polityka.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/dann_2005_derzhavna_polityka.pdf)
3. Пал Л. А. Аналіз державної політики. Київ : Основи, 1999. 422 с. URL: [http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal\\_1999\\_analiz\\_derzhavnoi\\_polityky.pdf](http://ipas.org.ua/images/doc/Library/Books/pal_1999_analiz_derzhavnoi_polityky.pdf)

### **Питання для обговорення на групових заняттях**

*Формулювання варіантів політики, визначення основних заходів з їхньої реалізації, потенційних переваг і недоліків*

### **Контрольна робота 4. Розроблення поради про політику**

*Обсяг – до 3 тис. знаків (із пробілами). Структуру роботи наведено нижче. Наявність усіх пунктів структури є обов'язковою*

#### **Структура контрольної роботи 4**

1. Формулювання проблеми
2. Замовник аналізу
3. Формулювання варіантів політики
4. Порівняння варіантів політики
5. Порада замовнику
6. Рекомендації з реалізації політики

### Питання для заключного обговорення

Чи виправдалися очікування стосовно навчального модуля

### Творча робота. Аналітична записка

Чотири виконані в рамках навчального модуля контрольні роботи є основою для аналітичної записки, яка спрямована на вирішення конкретної суспільної проблеми, ґрунтується на процесі й містить всі етапи аналізу політики. Аналітична записка є одноосібною працею, **подається та оцінюється в рамках навчального модуля «Процес і процедури політики»**. Назва записки співпадає з формулюванням проблеми, придатної для аналізу політики, вибраної автором під час виконання Контрольної роботи 1. Обсяг аналітичної записки – до 10 тис. знаків. Структуру аналітичної записки наведено нижче. Наявність усіх пунктів структури є обов'язковою

Рекомендації до змісту аналітичної записки

Кілієвич О. І., Рябцев Г. Л., Тертичка В. В. Практикум із підготовки аналітичних документів : навч. посіб. Київ : К.І.С., 2016. 95 с. URL: <http://ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/295-praktikum-iz-pidgotovki-analitichnih-dokumentiv-navch-posib>

### Структура аналітичної записки

1. Визначення проблеми, придатної для аналізу політики
  - 1.1. Формулювання проблеми
  - 1.2. Замовник аналізу
  - 1.3. Симптоми проблеми
  - 1.4. Масштаби проблеми або її симптомів
  - 1.5. Новизна проблеми й нагальність її вирішення
  - 1.6. Законодавча та інституційна база реалізації чинної політики
  - 1.7. Чинники середовища, що формують контекст проблеми
  - 1.8. Корисний досвід
2. Консультації
  - 2.1. Організовані заінтересовані групи
  - 2.2. Заінтересовані органи влади
  - 2.3. Ставлення громадськості
3. Моделювання проблеми
  - 3.1. Мета вирішення проблеми
  - 3.2. Очікувані результати
4. Формулювання варіантів політики
  - 4.1. Варіант 1: Збереження чинної політики
  - 4.2. Варіант 2: (формулювання варіанта)
- ...
5. Порівняння варіантів політики
6. Рекомендації й реалізація
  - 6.1. Рекомендований варіант політики
  - 6.2. Реалізація політики

Перелік посилань

### Іспит

Іспит проводиться у вигляді письмового тестування, яке охоплює всі теми, розгляд яких передбачений планом. Під час тестування дозволяється користуватися конспектом лекцій і будь-

якою навчальною літературою. Використання засобів зв'язку заборонене. Студенту пропонується впродовж 30 хвилин надати відповіді на 20 тестових завдань MCQ 1/5 (одна правильна з п'яти запропонованих відповідей)

### Приклад тестового завдання

Головним критерієм формулювання варіантів політики є:

- А. взаємне доповнення
- Б. рівноцінність
- В. універсальність
- Г. ефективність
- Д. оптимальність

### ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання студентів здійснюється за накопичувальною 100-бальною системою із часткою підсумкового контролю 20 %.

### Матриця сумативного оцінювання

Результат навчання	Когнітивний рівень	Елементи оцінювання				
		рефлексивні вправи (4)	тренувальні завдання (7)	кейс-стаді (3)	контрольні роботи (4)	тест (1)
Студенти зможуть описати процес і технологію аналізу політики	пам'ятати	+				+
Студенти зможуть класифікувати та виокремити елементи середовища аналізу політики	розуміти		+	+	+	+
Студенти зможуть застосувати основні етичні принципи в розробленні варіантів політики	застосувати		+		+	+
Студенти зможуть скласти перелік основних заінтересованих сторін, ідентифікувати їхні позиції, спрогнозувати вплив на них реалізації державної політики	аналізувати			+	+	+
Студенти зможуть рекомендувати найкращий варіант державної політики з-поміж розроблених, проаналізованих та оцінених на базі доказів і цінностей	оцінювати		+	+	+	
Студенти зможуть сформулювати суспільно значущу проблему, вирішення якої потребує формування відповідної державної політики	створювати	+	+		+	
Студенти зможуть пропонувати рішення в підготовлених документах з аналізу політики	створювати		+		+	
Вага, %		12	28	12	28	20

## Умови визначення навчального рейтингу

Вид роботи	Кількість за семестр	Максимальна кількість балів
Відповіді на питання для обговорення під час групових занять (рефлексивні вправи)	4	Зафіксована викладачем участь в обговоренні – 3
Виконання тренувальних завдань «Сортування формулювань, схожих на проблеми політики», «Формулювання конкретної проблеми політики, придатної для аналізу», «Установлення корисності доказів», «Визначення потенційного замовника», «Продукти і результати політики: ефект Стрейзанд», «Наслідки політики», «Формулювання варіантів політики»	7	Зафіксований викладачем факт виконання кожного із завдань – 4
Виконання кейс-стаді «Вплив середовища на вирішення проблеми», «Ресурси політики», «Політичний аналіз політики»	3	Зафіксований викладачем факт виконання кожного із завдань – 4
Виконання контрольних робіт «Визначення проблеми, придатної для аналізу», «Аналіз середовища і ресурсів політики», «Аналіз стейкхолдерів», «Розроблення поради про політику»	4	Відповідність структури, змісту, обсягу, оформлення роботи рекомендаціям і критеріям – 7
Сукупний рейтинг		не більше 80

Усі бали, отримані впродовж семестру, складаються. Якщо фактично отримана кількість балів:

- з урахуванням додаткових (див. розділ «Додаткові бали») перевищує 80, виставляється оцінка 80;
- є меншою, аніж 40, студент не допускається до складання іспиту як такий, що не виконав індивідуальний план.

## Критерії складання іспиту

Характеристика	Максимальна кількість балів
Надано правильні відповіді на 20 тестових завдань типу MCQ 1/5 (одна правильна з п'яти запропонованих відповідей). Відповіді на всі тестові завдання є рівноважними	20
Разом	20

Бали, отримані під час іспиту, додаються до отриманих упродовж семестру. Студенти, які набрали:

- 91-100 балів – одержують оцінку А (відмінно);
- 81-90 балів – оцінку В (дуже добре);
- 71-80 балів – оцінку С (добре);
- 66-70 балів – оцінку D (задовільно);
- 60-65 балів – оцінку E (достатньо);
- 30-59 балів – оцінку F (незадовільно);
- 0-29 балів – оцінку F (неприйнятно).

Якщо під час іспиту студент надав правильних відповідей менше, аніж на шість тестових завдань, йому виставляється оцінка «неприйнятно», що тягне перескладання. За результатами перескладання студент може отримати підсумкову оцінку не вище 65 балів (достатньо).

Якщо студента не допущено до складання іспиту, як такого, що не виконав індивідуальний план, йому виставляється оцінка «неприйнятно», що тягне повторне вивчення дисципліни.



## ПОЛІТИКА ЩОДО ДИСЦИПЛІНИ

### Відвідування

Студенти зобов'язані відвідувати заняття за обраним і затвердженим індивідуальним навчальним планом та вчасно інформувати викладача про неможливість із поважних причин відвідувати заняття, складати (перескладати) іспит.

### Відпрацювання

Якщо студент із поважних причин був відсутній на занятті, на якому виконувалися практичні завдання чи кейс-стаді, він має право їх відпрацювати. Відпрацювання полягає в письмовому виконанні відповідного завдання за шаблоном, наданим викладачем. Виконане й підписане студентом завдання подається до Києво-Могилянської школи врядування (кімн. 4-324) не пізніше, аніж за 15 днів до призначеного іспиту, та оцінюється на загальних підставах.

### Додаткові бали

Вид роботи	Кількість за семестр	Кількість додаткових балів
Подання до друку публікації, підготовленої під керівництвом викладача НаУКМА. Факт подання до друку має бути підтверджений письмовим повідомленням видавця	1	Тези доповіді на фаховій конференції – 10 Стаття у фаховому виданні – 20 Стаття в іноземному рецензованому виданні – 30

### Академічна доброчесність

Під час вивчення модуля всі учасники навчального процесу мають дотримуватися вимог, установлених Положенням про академічну доброчесність здобувачів освіти у НаУКМА, своєю діяльністю утверджувати академічну доброчесність як засадничу цінність Могилянської спільноти. Студенти не повинні отримувати чи надавати недозволеної допомоги, вдаватися до жодних інших нечесних дій під час виконання навчальних завдань. Порушення студентом вимог академічної доброчесності під час опанування модуля тягне виставлення оцінки 0 балів (не зараховано).

### Поведінка

Спілкуючись з учасниками навчального процесу, студенти мають дотримуватися етичних норм, утримуватися від гучних проявів емоцій, бути політично коректними й толерантними, поважати звичаї й традиції різних етнічних, культурних, соціальних груп і релігійних конфесій. Під час лекційних і групових занять студентам забороняється приймати їжу та користуватися мобільним телефоном.

### Студенти з особливими потребами

Києво-Могилянська школа врядування всіляко сприяє вирішенню індивідуальних проблем студентів з особливими потребами, сприймаючи їх як рівних в інтегрованому студентському колективі.

## МЕТОДИЧНА ПІДТРИМКА СТУДЕНТІВ

### Методист Києво-Могилянської школи врядування

Крайнік Людмила Олександрівна; кімн. 4-324, корп. 4, вул. Волоська, 8/5; +380 (44) 463-71-09, вн. 508; [l.krainik@ukma.edu.ua](mailto:l.krainik@ukma.edu.ua)

### Декан із роботи зі студентами

Проценко Діана Василівна; кімн. 4-102, корп. 4, вул. Волоська, 8/5; +380 (44) 463-71-13; [protsenko@ukma.edu.ua](mailto:protsenko@ukma.edu.ua)

## ВАЖЛИВІ ДАТИ

Подія (чи вид роботи)	Дата
Зафіксоване викладачем виконання всіх практичних завдань, кейс-	не пізніше, аніж за 15 днів

Подія (чи вид роботи)	Дата
стаді, контрольних робіт	до призначеного іспиту
Подання до Києво-Могилянської школи врядування (кімн. 4-324) всіх відпрацьованих практичних завдань і контрольних робіт	не пізніше, аніж за 15 днів до призначеного іспиту
Подання до Києво-Могилянської школи врядування (кімн. 4-324) документів, що засвідчують бажання студента про нарахування додаткових балів	не пізніше, аніж за 15 днів до призначеного іспиту
Повідомлення про неможливість із поважних причин скласти (перескласти) іспит	із 09:00 до 17:00 у день проведення іспиту