

**Національний університет  
"КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ"  
Києво-Могилянська школа врядування**

**ІНФОРМАЦІЙНА СТОРІНКА**

**з модуля "АНАЛІЗ СТЕЙКГОЛДЕРІВ"  
навчальної дисципліни  
"Основи аналізу політики"**

**Актуальність курсу:**

*Аналіз суспільної політики* розглядається як комплекс процедур, щодо вироблення рекомендацій (порад) органам влади щодо найкращого з-поміж можливих курсу дій – суспільну політику загалом та її окремі складники, а також питань оцінювання, моніторингу результатів і наслідків виконання владних рішень задля покращення показників суспільного розвитку.

Аналіз стейкголдерів є ключовим елементом процесу політики. Стейкголдери у певному сенсі є “пайовиками” – учасниками процесу політики і тому їх слід обов’язково брати до уваги в аналізі політики. В аналізі стейкголдерів слід з’ясувати погляди і ставлення зацікавлених груп, лідерів, ЗМІ тощо до проблеми (кого стосуються, зачіпає проблема і хто має важелі впливу на можливі варіанти вирішення/ поглиблення проблеми) та організація: установи, що підтримують/ заперечують рішення.

*Модуль* зорієнтований на осягнення ролі учасників процесу політики, аналізу груп інтересів і зацікавлених органів влади та прогнозування впливу в результаті розв’язання проблеми.

**Мета модуля:**

- ознайомити слухачів із сучасною методологією аналізу політики;
- доповнення і розширення знань з ідентифікації учасників процесу політики, аналізу стейкголдерів, з’ясування позиції заінтересованих сторін щодо проблеми політики;
- формування вміння використовувати сучасні знання з аналізу політики в практичній діяльності

**Результати навчання за модулем.**

**Після вивчення модуля слухачі повинні:**

- розумітимуть основи аналізу політики й будуть здатні застосовувати відповідні знання у своїй практичній діяльності;
- будуть здатні ідентифікувати учасників процесу політики;
- володітимуть навичками аналізу стейкголдерів та прогнозу впливу на ключові інтереси заінтересованих сторін;
- умітимуть готувати рекомендації щодо політики з урахуванням результатів аналізу стейкголдерів.

**Зміст:**

Настовча лекція

Тема 1. Поняття і роль учасників процесу політики: ідентифікація стейкголдерів

Тема 2 Процедури аналізу стейкголдерів

Тема 3. Процеси консультування в політиці

Тема 4. Залучення громадськості (public involvement) у процес політики

Творча робота

**Обсяг** – 1 кредит ECTS (30 академічних годин).

**Комплекс навчально-методичних матеріалів до курсу** включає:

- Мультимедійний конспект лекцій до навчального модуля «Аналіз стейкхолдерів» [Електронний ресурс]
- Методичні рекомендації до модуля «Аналіз стейкхолдерів»
- Шаблони для виконання практичних завдань та орієнтовна структура Творчої роботи

## Інформація про авторів модуля:

### Автори модуля:



**Леся Василівна Ільченко-Сюйва**, доцент кафедри суспільного врядування Національного університету "Києво-Могилянська академія", кандидат наук з державного управління, доцент

Сфера професійних інтересів: аналіз суспільної політики, розвиток фінансової системи, фінансове посередництво, банківський нагляд, реформування системи державні фінанси, монетарна та податкова політика.

Є співголовою Робочої групи з аналізу політики (політики, що базується на доказах) Мережі інститутів та шкіл з державного управління країн Центральної та Східної Європи (NISPAcee). З 1998 року експерт проєктів технічної допомоги USAID, CIDA, SIDA, UNDP у сферах розвитку фінансової системи, системи державних фінансів, монетарної та податкової політики, аналізу державної політики.

Авторка більше ніж 100 публікацій у фахових та науково-публіцистичних виданнях. Google Scholar: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=S5xdzIEAAAJ&hl=uk>

Викладає: «Методи для суспільного врядування», «Державні фінанси», «Монетарна політика», «Податкова політика».



**Олександр Іванович Кілієвич**, доцент кафедри суспільного врядування Національного університету "Києво-Могилянська академія", доцент

Основні напрямки наукових досліджень:

- вироблення методологія аналізу суспільної політики та її застосування у практиці роботи органів влади, навчальному процесі та підвищенні кваліфікації керівних кадрів;
- мікроекономічний аналіз державної політики; аналіз регуляторних впливів, аналіз вигід і витрат – методології та її застосування;
- аналіз державної політики у сфері конкуренції;
- математична економіка та її застосування;
- уставлення термінології у сфері державного управління, аналізу політики та економіки державного сектора;
- порівняльний аналіз вживання термінів англійською, російською та українською мовами.

Розроблено нові курси для магістерських програм з державного управління та з економічної теорії, а також курси для системи підвищення кваліфікації керівних кадрів

- Економічний аналіз державної політики
- Конкурентна політика
- Мікроекономіка для аналізу державної політики
- Мікроекономічний аналіз державної політики
- Мікроекономіка і державна політика
- Мікроекономіка і державний сектор

- Мікроекономіка

Дослідницька робота, участь виконанні проектів:

- Economics Manual Development Project (керівник проекту);
- Канадсько-Український проект “Створення потенціалу для розробки і аналізу напрямів державної політики (науковий консультант)
- Проект економічної освіти державних службовців з колишніх соціалістичних країн Європи та Азії “Вступний курс ринкової економіки та фінансового аналізу”
- Моніторинг виконання Україною Угоди про партнерство та співробітництво між Україною та ЄС Аналіз державної політики щодо вітчизняних культурних індустрій та ринку культурних товарів та послуг
- Канадсько-балтійсько-український проект економічної освіти державних службовців
- Розробка курсу “Мікроекономіка для аналізу державної політики” для системи дистанційного навчання
- Підготовка звіту про Конкурентну політику в Україні у період 1999-2003
- Проект підтримки розвитку торговельної політики в Україні
- Втілення міжнародних стандартів знань з питань державного управління і державної політики
- Розробка і апровадження тренінгових курсів з аналізу політики, аналізу регуляторних впливів та стратегічного планування. Підготовка та впровадження тренінгового курсу «Роль держави і державна політика»
- Підготовка українського видання звіту «Формування політики регіонального розвитку: досвід країн Центральної та Східної Європи в контексті вступу до ЄС»
- Оцінювання потреб у тренінговому навчанні державних службовців у сфері управління державними фінансами
- Проект «Блакитної стрічки» ПРООН

Експерт з економічного аналізу державної політики. Має понад 200 наукових і науково-методичних праць



**Геннадій Леонідович Рябцев**, доктор наук з державного управління, професор кафедри суспільного врядування Національного університету "Києво-Могилянська академія", професор, директор спеціальних проектів Науково-технічного центру «Псіхея».

Ключовий експерт проектів USAID, Європейської Комісії, Ukraine-Danmark Energy Center. Експерт Комітету Верховної Ради України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки. Член Експертної ради з питань розвитку та захисту економічної конкуренції у сфері паливно-енергетичного комплексу.

Член декількох редакційних колегій, громадських рад та експертних груп. Автор понад 3500 публікацій у ЗМІ і наукових виданнях.

Спеціалізація: аналіз суспільної політики, стратегічне планування, вироблення суспільної політики в паливно-енергетичному комплексі, навчання й підвищення кваліфікації управлінців.

**Валерій Володимирович Тертичка**

*Статус:* доктор наук з державного управління, завідувач кафедри суспільного врядування Національного університету "Киево-Могилянська академія", професор, керівник магістерської програми «Публічне управління та адміністрування». Співзасновник «Інституту аналізу політики та стратегій» ([www.IPAS.org.ua](http://www.IPAS.org.ua)), головний редактор журналу «Суспільна політика та стратегічний менеджмент» («Journal of Policy and Strategic Public Management»)



*Спеціалізація:* вироблення й аналіз суспільної політики, стратегічне управління/планування/менеджмент, моніторинг і оцінювання, навчання й підвищення кваліфікації управлінців.

Стажувався/навчався в університетах (школах): Queen's University, Carleton University, Dalhousie University, KSAP, Інститут Світового банку та інші. Був керівником, експертом, тренером численних міжнародних проєктів (ПРООН, CIDA, USAID, SIDA, NISPAcee, МФВ, IPEN, ПАУСІ, Східна Європа, Інститут Світового банку; Ради Європи тощо) у сфері вироблення/аналізу політики, стратегічного планування/управління/менеджменту, моніторингу й оцінювання, навчання та підвищення кваліфікації державних службовців України. Член декількох професійних асоціацій, СВР, редакційних колегій та експертних груп. Автор близько 250 публікацій.

<https://www.kmsgov.ukma.edu.ua>  
<https://www.IPAS.org.ua>  
<https://www.facebook.com/vtertychka>  
E-mail: [v.tertychka@ukma.edu.ua](mailto:v.tertychka@ukma.edu.ua)